



au service des PME

# Geschäftsbericht 2021

# CAUTIONNEMENT ROMAND

**Cautionnement romand, société coopérative**

Avenue Louis-Ruchonnet 16, 1003 Lausanne

[www.cautionnementromand.ch](http://www.cautionnementromand.ch)



**Herausgeber**  
Cautionnement romand  
**Grafik und Layout**  
Cayenne Communication Visuelle  
**Photos**  
Julia Wimmerlin  
[Seiten 2, 14, 22 und 36]  
Parlamentsdienste 3003 Bern  
RTS, Thinkstock, iStock, DR  
**Druck**  
Cavin Artgraphic

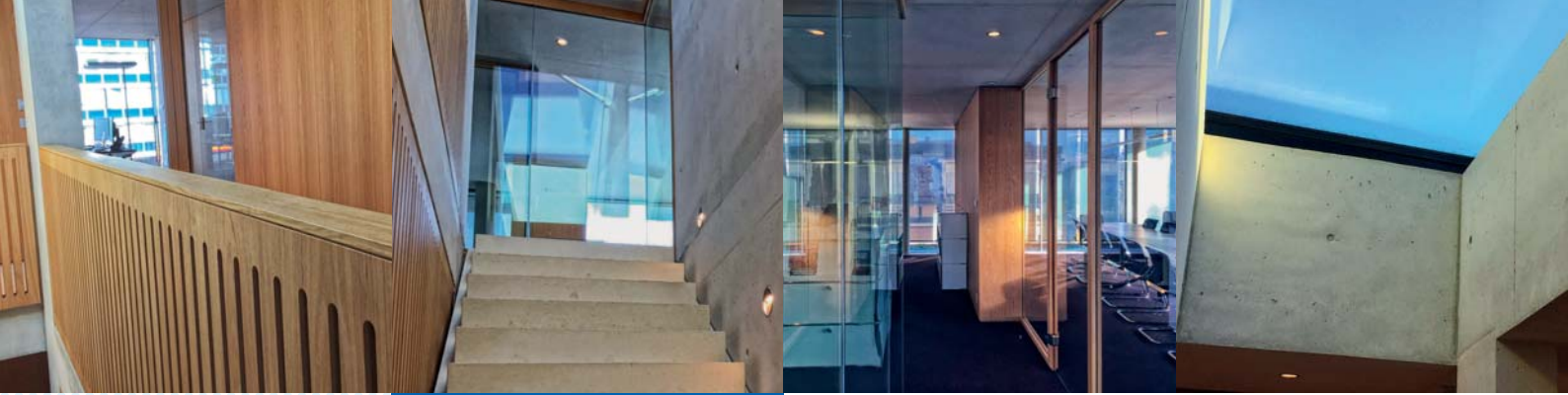
Verbindlich ist nur  
die französische Fassung

YOUR  
SPORT  
FOR LIFE

 MIXTE  
Papier  
FSC FSC® C106629

printed in  
switzerland





## Inhalts- verzeichnis

### Cautionnement romand

|                                 |                       |
|---------------------------------|-----------------------|
| Organisation der Genossenschaft | <b>4</b>              |
| Botschaft des Präsidenten       | <b>5</b>              |
| Bürgschaften 2021               | <b>6</b>              |
| Kennzahlen                      | <b>7</b>              |
| Tätigkeitsbericht               | <b>8</b>              |
| Statistiken                     | <b>10</b>             |
| Bilanz                          | <b>15</b>             |
| Betriebsrechnung                | <b>16</b>             |
| Anhang zur Jahresrechnung       | <b>18</b>             |
| Bericht der Revisionsstelle     | <b>19</b>             |
| Gesellschafter                  | <b>20</b>             |
| So geht's!                      | <b>21</b>             |
| Kantonale Zweigstellen          | <b>23</b>             |
| Zweigstelle Freiburg            | <b>24</b>             |
| Zweigstelle Genf                | <b>26</b>             |
| Zweigstelle Neuenburg           | <b>28</b>             |
| Zweigstelle Wallis              | <b>30</b>             |
| Zweigstelle Waadt               | <b>32</b>             |
| Bürgschaften Schweiz            | <b>34</b>             |
| Geschichte                      | <b>Zentrale Seite</b> |

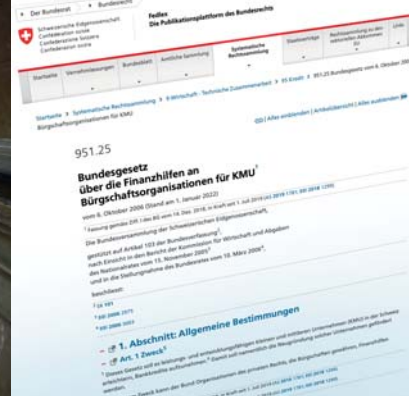


## Organisation

## Cautionnement romand

|                                |                         |                            |
|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Präsident                      | Jean Wenger             |                            |
| Vize-Präsident                 | Bernard Grobéty         |                            |
| Mitglieder                     | Olivier Beney*          | Sandra Menoud              |
|                                | Samuel Clerc*           | Jean-Pierre Morand         |
|                                | Raphaël Conz*           | Geneviève Ravezzani-Gyger* |
|                                | Gabriel Décaillet       | Chantal Robin              |
|                                | Jacques Folly*          | Cyril Schaer               |
|                                | Olivier Grometto        | Laurent Terlinchamp        |
|                                | Reto Julmy              |                            |
|                                |                         |                            |
| Revisionsstelle                | Fiduciaire FIDAG SA     |                            |
| Interne Kontrolle              | Eric Schneider          | Gilbert Staehli            |
| Direktor                       | Christian Wenger        |                            |
| Stellvertretender Direktor     | Sébastien Durussel      |                            |
| Prokuristinnen                 | Monika Jutzet           | Sandrine Koch              |
| Mitarbeiterinnen – Mitarbeiter | Guy-François Castella   | Jeannine Glauser           |
|                                | Laura Colliard          | Blaise Pierrehumbert       |
|                                | Patricia Egli           | Michel Randin              |
|                                | Daniela Fanigliulo      | Sandra Tamburrini-Schick   |
| Kantonale Zweigstellen         | Bürgschaft Freiburg     | Freiburg                   |
|                                | FAE                     | Plan-les-Ouates            |
|                                | Cautionnement Neuchâtel | La Chaux-de-Fonds          |
|                                | CCF SA                  | Sion                       |
|                                | Cautionnement Vaud      | Pully                      |

Verwaltungsratsmitglieder aus Wirtschaftskreisen werden jedes Jahr von der Generalversammlung gewählt.  
\* Von den fünf Kantonen delegierte Verwaltungsratsmitglieder.



# Botschaft des Präsidenten

Jean Wenger

Seit der Gründung im Jahr 2007 hat Cautionnement romand 3 236 Bürgschaften in Höhe von insgesamt CHF 700 Millionen ausgestellt (ohne Berücksichtigung der COVID-19-Kredite). Dies entspricht Investitionen von mehr als CHF 1,8 Milliarden, die wiederum 29 000 Arbeitsplätze betreffen. Es handelt sich hierbei also um einen sehr bedeutenden Beitrag im Rahmen der Gewährung von Krediten an KMU (ohne Pfandsicherheit).

Die von uns unterstützten Unternehmen stehen unter grossem Druck: Während einige ein Marktumfeld wiedergefunden haben, das dem von vor 2020 entspricht, leiden andere noch immer – trotz sämtlicher Optimierungsbemühungen. Alle KMU mussten ihre Organisation an die pandemiebedingten Einschränkungen anpassen. Sie mussten noch einfallreicher werden, um ihre Kosten zu optimieren und neue Möglichkeiten zu erschliessen. Die Lieferketten waren beeinträchtigt: Sie wurden kürzer, länger, diversifizierter oder ganz aufgegeben. Die Knappheit an Rohstoffen und Endprodukten führte zu teilweise sehr starken Lieferverzögerungen und Preiserhöhungen – mit Dominoeffekt. Zudem waren viele unserer Kunden vom Ausfall der Handelserleichterungen und der positiven Wechselwirkungen mit der Europäischen Union stark betroffen. Und dabei geht es nicht nur um rein rechtliche Hindernisse, sondern für viele um ihre Wettbewerbsfähigkeit, für einige sogar um ihre Lebensfähigkeit. Nimmt man noch die Teuerungsproblematik des Schweizer Franken hinzu, so sind die Herausforderungen wirklich gross.

Cautionnement romand geht es zur Freude der Bankpartner und Kunden gut und bleibt ein entscheidender Akteur, wenn es darum geht, KMU den Zugang zu Krediten zu erleichtern. Trotz der 2021, aber auch heute noch, zahlreichen Herausforderungen bei der Verwaltung der für COVID-19-Kredite ausgestellten Bürgschaften, haben wir uns an die Situation angepasst. Durch das grössere Transaktionsvolumen mussten wir unser Personal aufstocken und unsere Räumlichkeiten umgestalten. Trotz der Schwierigkeiten

sind wir dank einer effizienten Betriebsstruktur nicht gescheitert. Auf bewundernswerte Weise haben unsere Mitarbeitenden diese Herkulesaufgabe professionell und zuverlässig gemeistert. Ihre Erfahrung und Branchenkenntnis sind für den guten Programmablauf ein entscheidender Erfolgsfaktor. Ich bin stolz, einen bescheidenen Beitrag zu dieser kollektiven und anspruchsvollen Arbeit geleistet zu haben. Nachdem wir uns intensiv mit der Suche nach Lösungen und ihrer Umsetzung beschäftigt, sämtliche neuen Arbeitsprozesse integriert und alle neuen Teammitglieder eingearbeitet haben, erwarten wir für 2023 die Rückkehr zu einer relativen Normalität. Ganz gleich, welcher Weg sich für uns ergibt: Wir sind bereit, ihn voller Leidenschaft und Entschlossenheit zu beschreiten.

Ich habe das Privileg, einen erfahrenen Verwaltungsrat mit vielfältigen Kompetenzen zu präsidieren, der alle Themen komplementär abdeckt und eine Kultur der Diskussionsbereitschaft pflegt, die zu einem lebendigen Dialog führt. Zudem schätze ich mich glücklich, auf eine Direktion zählen zu können, die intensiv und mit viel Kommunikationsgeschick, Professionalität und Enthusiasmus arbeitet, auf gut ausgebildete und motivierte Mitarbeitende, die sich voll einsetzen und keine Anstrengungen scheuen, sowie auf kantonale Aussenstellen, die ihren regionalen Markt perfekt kennen. Und das trifft sich gut, denn wir haben es jetzt noch mehr als zuvor mit einem heterogenen Wirtschaftsgefüge zu tun, wo jeder in einem globalisierten, mannigfach verflochtenen Umfeld seinen Platz hat. Ich nutze die Gelegenheit, um die hervorragende Zusammenarbeit mit dem Bund (WBF und EFD), dem SECO, unseren Kolleginnen und Kollegen aus der Deutschschweiz, den Kantonen der Romandie und den Banken zu unterstreichen und mich bei ihnen allen herzlich zu bedanken. Ich versichere Ihnen, dass ich meine Mission fortsetzen und mich weiter für die Interessen von Cautionnement romand einsetzen werde, damit sie mit denjenigen aller Wirtschaftakteure im Einklang stehen.

# Bürgschaften 2021

## Zinssätze

**2,6**  
Prozent

Durchschnittlicher Zinssatz der verbürgten Kredite in 2021 (KK inkl. Quartalskommission sowie Festzinsdarlehen/Darlehen mit variablem Zinssatz). 3,5% durchschnittlicher Zinssatz der Kontokorrente [inkl. Quartalskommission], 2,3% durchschnittlicher Zinssatz der Darlehen [mit festem oder variablem Zinssatz].

**1,5**  
Prozent

**Der Tiefste bei einem Kontokorrent** [Keine Quartalskommission]. Finanzierung der Eröffnung eines paramedizinischen Zentrums in Höhe von 58% des Projekts durch eine Raiffeisenbank und einem verbürgten Kredit in Höhe von 10%. Der Restbetrag wird durch ein Verkäuferdarlehen [23%] und Eigenkapital [9%] gedeckt.

Finanzierung des Lagervorrats und von Betriebsmitteln für ein neues Unternehmen durch eine Raiffeisenbank in Höhe von 38% des Projekts und durch einen verbürgten Kredit in Höhe von 38%. Der Restbetrag wird durch Eigenkapital gedeckt [24%].

Finanzierung des Liquiditätsbedarfs eines Unternehmens aus dem Detailhandel durch eine Kantonalbank [100% verbürgt].

**1,2**  
Prozent

**Der Tiefste bei einem Darlehen**  
Zweifach gewährt von einer Grossbank für Betriebsmittel von 1,5 Millionen Franken zugunsten eines IT-Unternehmens [zu 67% verbürgt] respektive 230 000 Franken zugunsten eines Metallbauers [zu 100% verbürgt].

## Die bedeutendsten

**6**  
Millionen

**Projekt**  
Für den Erwerb eines Unternehmens. Finanzierung durch eine Grossbank in Höhe von 66% des Projekts und durch ein verbürgtes Darlehen in Höhe von 17%. Der Restbetrag wird durch ein Verkäuferdarlehen [16%] und Eigenkapital [1%] gedeckt.

**5,4**  
Millionen

**Eigenmittel**  
In der Bilanz eines Industrieunternehmens, das von seinen Führungskräften gekauft wurde. Finanzierung durch eine Kantonalbank in Höhe von 24% des Projekts und durch ein verbürgtes Darlehen in Höhe von 15%. Der Restbetrag wird durch ein Verkäuferdarlehen [59%] und Eigenkapital [2%] gedeckt.

**13**  
Millionen

**Umsatz**  
Erreicht durch ein Unternehmen des Bauneben-gewerbes, welches von seinen Führungskräften übernommen wurde. Finanzierung durch eine Grossbank mit verbürgtem Kredit in Höhe von 44% des Projekts. Der Rest wird durch Eigenkapital [56%] gedeckt.

**176**  
Stellen

**Arbeitsplätze**  
Bei einer in der Gastronomie tätigen Gruppe. Finanzierung des Erwerbs eines anderen Unternehmens durch eine Grossbank in Höhe von 6% des Projekts und durch ein verbürgtes Darlehen in Höhe von 12%. Der Restbetrag wird durch ein Kantonsdarlehen [6%], ein Verkäuferdarlehen [31%] und Eigenkapital gedeckt [45%].

# Kennzahlen

## 2021

**163**

neu gewährte verbürgte Kredite  
im Umfang von CHF 41 Millionen  
[258 analysierte Bürgschaftsanträge]

**1 735**

Arbeitsplätze bei KMU, welche neu  
über eine Bürgschaft verfügen

**132**

Millionen

durch Cautionnement romand  
unterstützte Projekte

## Per 31. Dezember 2021

**152**

Millionen

953 laufende Bürgschaften

**43**

Millionen

171 laufende «Startup COVID»  
Bürgschaften

**3 415**

Millionen

32 837 laufende «COVID-19-Kredite»



# Tätigkeits- bericht 2021

## 14. Geschäfts- jahr

Christian Wenger  
Direktor

### Ordentliche Bürgschaften

Oberste Mission von Cautionnement romand ist nach wie vor, die Unternehmen mit Vertrauen zu unterstützen, die zwar ein rentables Projekt haben, aber nicht fristgemäss sämtliche, für die Erlangung eines Geschäftskredits von den Bankvorschriften vorgesehenen Eigenmittel zusammenbringen konnten. Es handelt sich um Unternehmen, die zwar in der Lage sind, den Anforderungen zu genügen, jedoch Befürwortung im Rahmen einer Entscheidung für eine Kreditgewährung benötigen. Die Gesuche können der Finanzierung für den Kauf von Unternehmen, Maschinen oder Ausrüstung, aber auch für die Installation und Einrichtung von Räumlichkeiten oder einfach nur für die Bestands- bzw. Lagerbewirtschaftung oder die Sicherung des Liquiditätsbedarfs dienen. **Drei Viertel der verbürgten Unternehmen zählen weniger als zehn Mitarbeitende. Diese kleinen Strukturen sind am meisten von der Wirtschaftslage abhängig und haben Schwierigkeiten, Finanzierungen zu erhalten. Dabei stellen sie ein Viertel der Arbeitsplätze in der Schweiz und eine beträchtliche kreative Kraft dar, die für einen gut funktionierenden Markt in der Schweiz unablässig ist.** Da in der Regel der Chef selbst der Motor eines Kleinunternehmens ist, sind seine Expertise, Motivation und menschlichen Qualitäten zu berücksichtigen. Im Dialog können Unternehmer, Bank und Cautionnement romand Schwachstellen eines Projekts erkennen, bewerten und gegebenenfalls mittels einer von uns für die Banken gestellte Sicherheit kompensieren. Da die Banken in einem sehr fordernden Wirtschaftsumfeld tätig sind, unterliegen sie Vorschriften, die manchmal das menschliche Element oder die Realität eines bestimmten Marktes nicht ausreichend berücksichtigen. Unsere Analyse integriert nicht nur diese Aspekte, sondern auch das sich dadurch ergebende Potenzial. Auf diese Weise können schwierige Situationen durch die Ermöglichung eines Kredits geklärt und wirtschaftliche Projekte angeregt und beschleunigt werden. 2021 wurden, nach genauer Prüfung durch die Aussenstellen, 163 neue verbürgte Kredite in Höhe von CHF 41 Millionen gesprochen. Davon betroffen waren 1735 Arbeitsplätze (davon 442 neu geschaffen) und Projekte für CHF 132 Millionen. 57% der Bürgschaften wurden für die Finanzierung von Unternehmensgründungen, -übernahmen und -nachfolgen verwendet. Die zum 31. Dezember 2021 laufenden 953 Bürgschaften umfassen Verpflichtungen in Höhe von CHF 152 Millionen. 72% davon wurden in den vergangenen drei Jahren gewährt.

### Hohe Liquidität = Substitutionseffekt und Stossdämpferfunktion

Die Geschäftsbanken hatten 2021 Liquiditätserträge durch eine Erhöhung um CHF 20-30 Milliarden des Gesamtvolumens der den KMU gewährten Kredite. Gleichzeitig erhielten Start-ups erhebliche Risikokapitalfonds. Hinzu kommen die gezahlten staatlichen Beihilfen (COVID-19-Kredite in 2020, Entschädigungen für Kurzarbeit und Härtefälle in 2021) und die übertragenen Rückzahlungen (erleichtert durch unsere Rahmenvereinbarung mit den Banken), sodass unsere Kunden finanziell weniger gelitten haben als angesichts der durch die Pandemie verursachten Krise erwartet. **Als Konsequenz dieses Überflusses an Liquidität ist unser Geschäftsvolumen rückläufig.**

### Jahresabschluss 2021

Dank der insgesamt weniger trüb als erwarteten wirtschaftlichen Perspektiven und dank der erwähnten hohen Liquidität ist die Verlustrate aus Bürgschaften weiterhin sehr gering geblieben: 1,5% unter Berücksichtigung der Wiedereingänge. Doch angesichts des geringeren Umsatzes der verbürgten Unternehmen und der Zunahme ihrer durchschnittlichen Verschuldung ist für 2022 mit einer Zunahme der Kreditausfälle zu rechnen. Unser Risikomanagement hat einen besonders starken Anstieg der Anzahl an überwachten Unternehmen festgestellt. Gemäss Artikel 958b und 958c des Obligationenrechts sind die COVID-19-Kredite in den entsprechenden Rechnungslegungskategorien ausgewiesen. Angesichts des Verlustausgleichs und der Übernahme der Verwaltungskosten durch den Bund hat die Verwaltung der COVID-19-Kredite keine finanziellen Auswirkungen für Cautionnement romand. Was die Finanzmärkte angeht, so haben sie solide Renditen abgeworfen, bleiben jedoch volatil. Bei einigen Finanzanlagen fand eine beträchtliche pauschale Wertberichtigung statt. **Das Geschäftsjahr schliesst mit einem Gewinn von CHF 182 581;** dieser wird dem Rücklagefonds übertragen, der sich damit auf CHF 4,9 Millionen beläuft.

### COVID-19-Kredite: restriktiver Rechtsrahmen

Seit dem 13. März 2020 hatten wir keine andere Wahl, als zu handeln und die verwaltungsrechtlichen Eingriffe auf die Bereiche zu beschränken, wo dies wirklich notwendig ist. Alle Mitarbeitenden haben intensiv gearbeitet, es wurden täglich Best Practices





ausgetauscht und unzählige Erfahrungen gesammelt. Der Austausch mit dem SECO und den anderen Bürgschaftsorganisationen erfolgte auf wöchentlicher Basis. Bei der Bearbeitung von COVID-19-Krediten muss, wie bei Streitfällen, ein Gleichgewicht zwischen dem primären Ziel des Programms (Fortbestand der Unternehmen), den Interessen des Bundes (Verringerung der Finanzrisiken) und den gesetzlichen Vorschriften gefunden werden. Das Dispositiv zum Erkennen und Bearbeiten von Missbrauchsfällen funktioniert gut und berücksichtigt die Empfehlungen der von Bund und Cautionnement romand unterzeichneten Vereinbarung. Dank der Aufhebung des Bankgeheimnisses durch das COVID-19-SBüG haben die Kreditgeber das Recht, alle für die Bearbeitung der Forderung und des Missbrauchs hilfreichen Informationen und Dokumente zu teilen (im Nachgang durchgeführte Kontrollen). Durch diese Zusammenarbeit sowie durch die verschiedenen, durch das Geldwäschereigesetz (GwG) für die Kreditgeber sich ergebenden Pflichten – insbesondere die Meldepflicht an die Meldestelle für Geldwäscherei (MROS) bei Verdacht auf Geldwäsche und den sich daraus ableitenden strafrechtlichen Folgen – können Missbrauchsfälle verstärkt bekämpft werden. Die von unserem Team erfassten Anhaltspunkte für einen Missbrauch sind nicht immer offensichtlich. Wenn beispielsweise eine Bank eine Bürgschaft in Anspruch nimmt, ist eine vollständige Analyse der (manchmal mehrere hundert Seiten langen) Bankauszüge des Kreditnehmers unerlässlich für die Entscheidung, ob eine missbräuchliche Verwendung der Bürgschaft vorliegt oder nicht. Allfällige Anzeichen sind Abhebungen hoher Bargeldbeträge, Geldüberweisungen an Familienangehörige oder ins Ausland, Zahlungen von Rechnungen ohne Zusammenhang mit dem Unternehmen sowie sämtliche Überweisungen, die nicht vom Gesetz vorgesehen sind. Die erhaltenen Gelder dürfen ausschliesslich für die Deckung laufender Bedürfnisse des Unternehmens verwendet werden. In diesem Zusammenhang positive und negative Faktoren werden unablässig abgewogen, um eine Gleichbehandlung und Opfersymmetrie aller Kreditnehmer zu garantieren. Wir stellen fest, dass bei den meisten Inanspruchnahmen von Bürgschaften durch die Banken Zweifel bezüglich eines Verstosses gegen die Vorschriften des COVID-19-SBüG bestehen. Jedes Dossier mit einem Verdacht auf Missbrauch und einem potenziellen Schaden für unsere Organisation wird der Anwaltskanzlei Kellerhals Carrard zur Prüfung

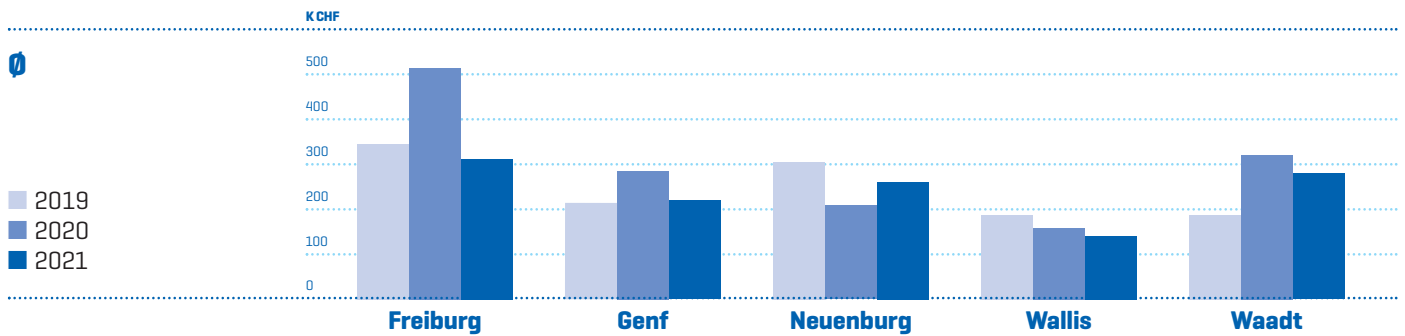
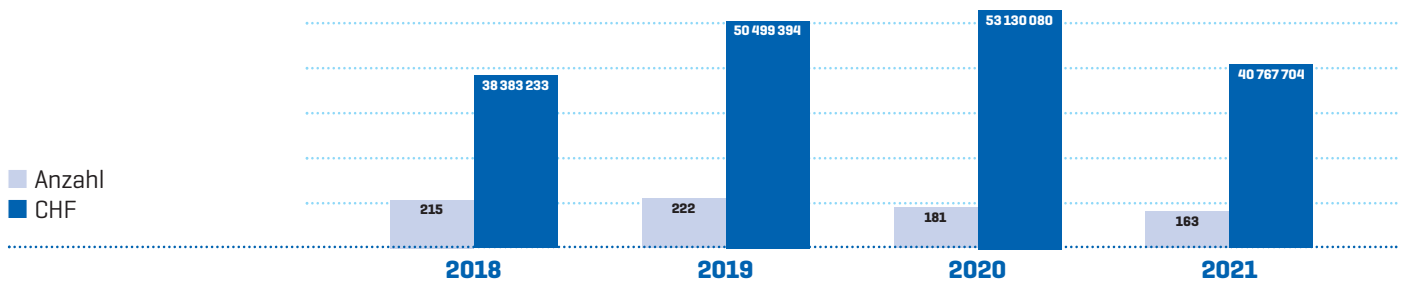
übermittelt. Bestätigt sich der Missbrauch, obliegt es dieser, die notwendigen Schritte zur Behebung des Schadens einzuleiten, insbesondere durch die Vertretung unserer Genossenschaft in einem Strafverfahren zur individuellen Ahndung der begangenen Missbräuche. Danach sind wir gesetzlich dazu verpflichtet, alle notwendigen Vorkehrungen zu treffen, um die Forderung einzuziehen. Dies erfolgt in Zusammenarbeit mit Intrum SA. [Detaillierte und regelmässig aktualisierte Statistiken zu den COVID-19-Krediten sind auf <https://covid19.easygov.swiss> einsehbar.](https://covid19.easygov.swiss)

### Und die Zukunft?

Die kontinuierlichen Verbesserungen bei der Informationsverarbeitung haben zu einem deutlichen Fortschritt geführt. Basierend auf dieser Erfahrung und dem immer umfangreicheren IT-Know-how wird Cautionnement romand sich noch stärker um die Entwicklung einer wirksamen Informatisierungsstrategie bemühen, um die ordentlichen Prozesse zu informatisieren und somit die Attraktivität der angebotenen Dienste zu verbessern und die Wertschöpfungskette des Unternehmens zu optimieren. Auch die Massnahmen zur Optimierung der Cybersicherheits-Prozesse laufen, ebenso wie die zur Stärkung des Datenschutzes. Wir verfolgen ebenfalls aufmerksam die Revision des Mobiliarsicherungsrechts (Verpfändung beweglicher Vermögenswerte ohne Eigentumsübertragung). Vor diesem dynamischen Hintergrund bleibt die Innovation nicht nur ein wesentliches Element für die Verbesserung von bestehenden Produkten, Dienstleistungen und Verfahren, sondern ermöglicht auch, sich von der Konkurrenz abzuheben und positive Veränderungen auszulösen. Zwar ist die traditionelle Bankfinanzierung wenig an die Bedürfnisse von Startups angepasst, doch wir sind weiterhin für ihre Verbürgung offen, nachdem die Prototypen entwickelt und ihr Wirtschaftsmodell bestätigt wurden. 17 von Cautionnement romand verbürgte Startups haben es im Übrigen in die TOP 100 des Swiss Startup Award 2021 geschafft! [Unsere öffentlich-private Partnerschaft als Vermittlerin eines Zugangs zum Bankkredit zugunsten von KMU bleibt weiterhin von grösster Bedeutung. Auf diese Weise wollen wir die Gründung, Entwicklung und Übertragung sowie den Fortbestand dieser Unternehmen fördern und Arbeitsplätze und wertvolles Know-how erhalten.](#) Das ist unsere Mission und wir werden alles tun, um ihren weiteren Erfolg zu gewährleisten.

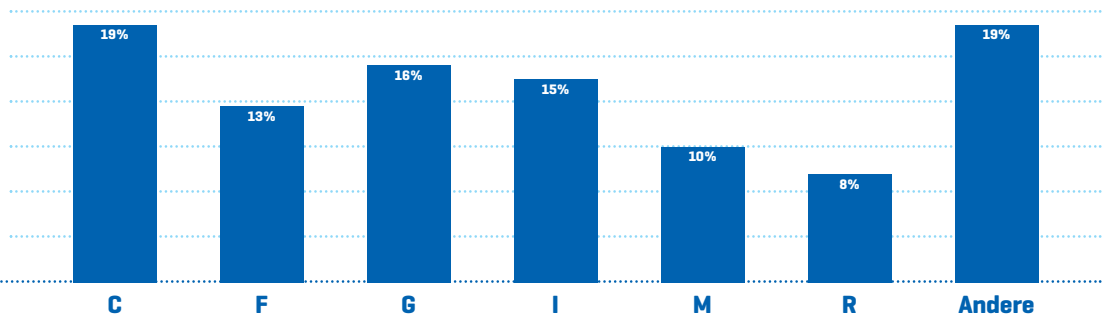
# Statistiken

## Neu bewilligte Bürgschaften 2021



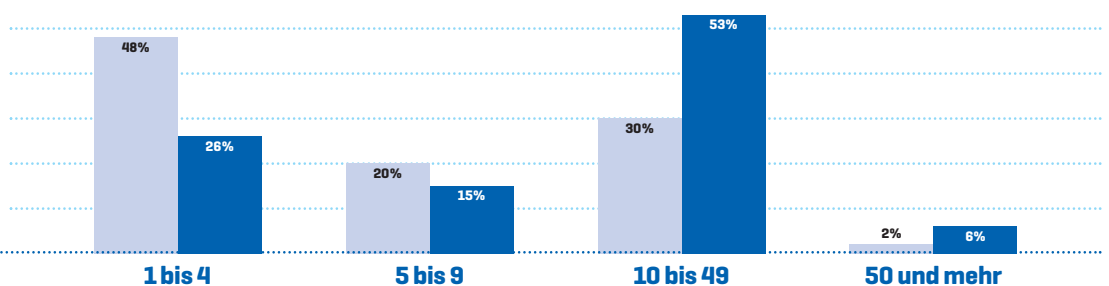
### Nach Tätigkeit NOGA

- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl**
- CHF**

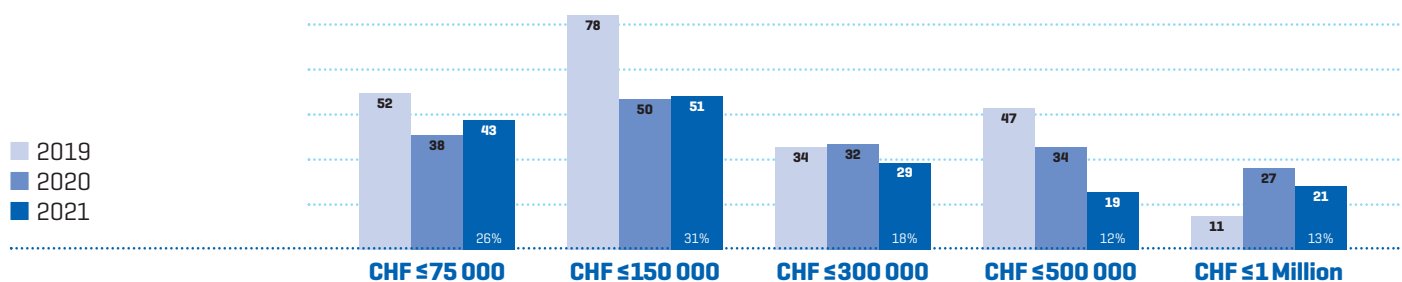


|                      |              | 2019              | 2020              | 2021       |             |                   |             |
|----------------------|--------------|-------------------|-------------------|------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>Nach Kantonen</b> | Freiburg     | 6 570 000         | 10 777 500        | 15         | 9%          | 4 670 000         | 12%         |
|                      | Genf         | 14 354 000        | 11 109 830        | 42         | 26%         | 9 233 200         | 23%         |
|                      | Neuenburg    | 10 672 500        | 6 055 750         | 16         | 10%         | 4 175 000         | 10%         |
|                      | Wallis       | 5 435 000         | 4 287 000         | 18         | 11%         | 2 540 000         | 6%          |
|                      | Waadt        | 13 467 894        | 20 900 000        | 72         | 44%         | 20 149 504        | 49%         |
|                      | <b>Total</b> | <b>50 499 394</b> | <b>53 130 080</b> | <b>163</b> | <b>100%</b> | <b>40 767 704</b> | <b>100%</b> |

|                    |                  | 2019        | 2020        | 2021       |             |                   |             |
|--------------------|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 58%         | 48%         | 89         | 54%         | 21 274 704        | 52%         |
|                    | Grossbanken      | 19%         | 28%         | 27         | 17%         | 10 291 000        | 25%         |
|                    | Raiffeisenbanken | 19%         | 17%         | 40         | 25%         | 7 450 000         | 18%         |
|                    | Übrige Banken    | 3%          | 3%          | 4          | 2%          | 1 237 000         | 3%          |
|                    | Regionalbanken   | 1%          | 4%          | 3          | 2%          | 515 000           | 2%          |
|                    | <b>Total</b>     | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>163</b> | <b>100%</b> | <b>40 767 704</b> | <b>100%</b> |

|                   |                        | 2019        | 2020        | 2021       |             |                   |             |
|-------------------|------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 28%         | 37%         | 48         | 29%         | 14 696 000        | 36%         |
|                   | Betriebsmittel         | 30%         | 17%         | 28         | 17%         | 8 331 000         | 20%         |
|                   | Betriebsgründung       | 18%         | 29%         | 53         | 33%         | 8 666 000         | 21%         |
|                   | Investitionen          | 11%         | 8%          | 26         | 16%         | 6 032 704         | 15%         |
|                   | Liegenschaften         | 13%         | 9%          | 8          | 5%          | 3 042 000         | 8%          |
|                   | <b>Total</b>           | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>163</b> | <b>100%</b> | <b>40 767 704</b> | <b>100%</b> |

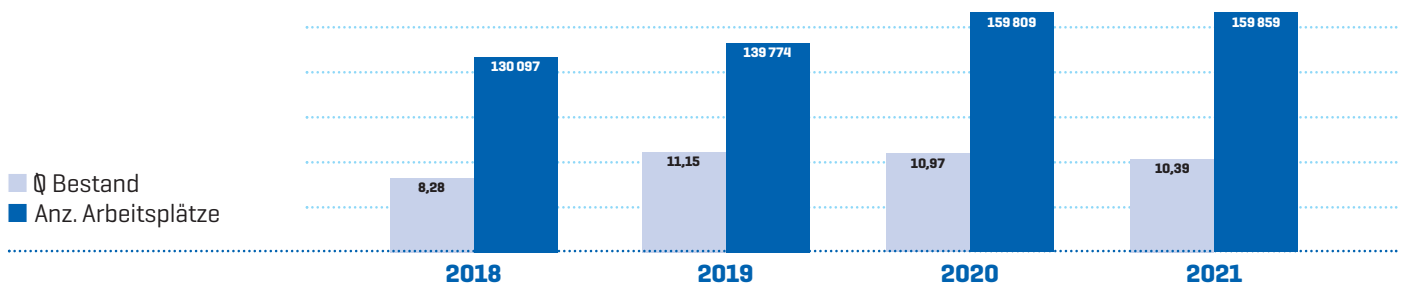
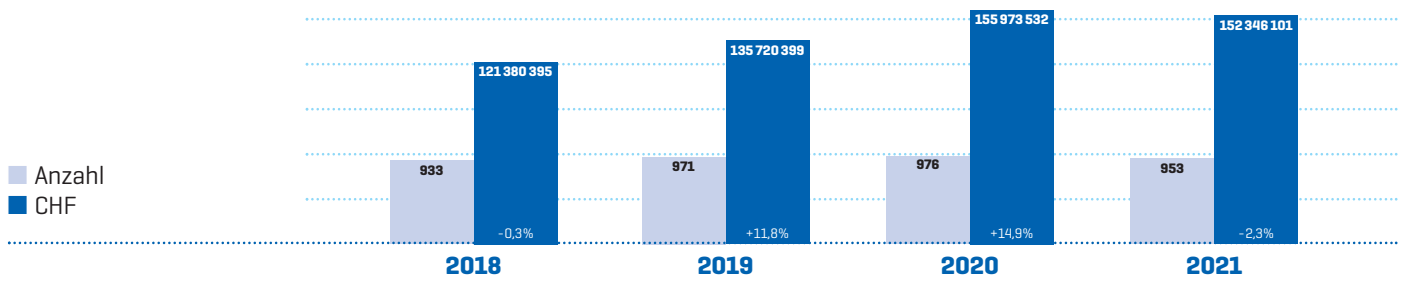
### Nach Betrag



# Statistiken

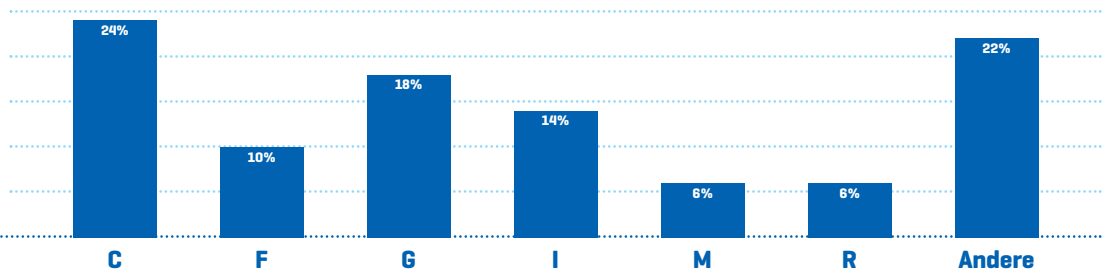
## Bestand

### 31.12.2021



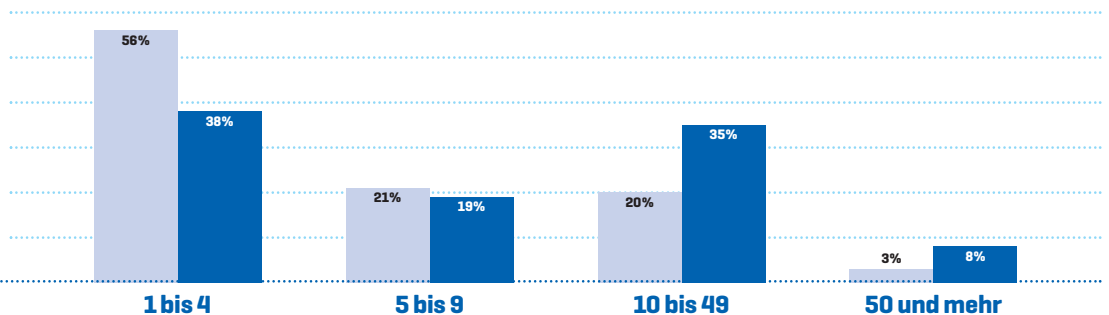
### Nach Tätigkeit NOGA

- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl (light blue)
- CHF (dark blue)

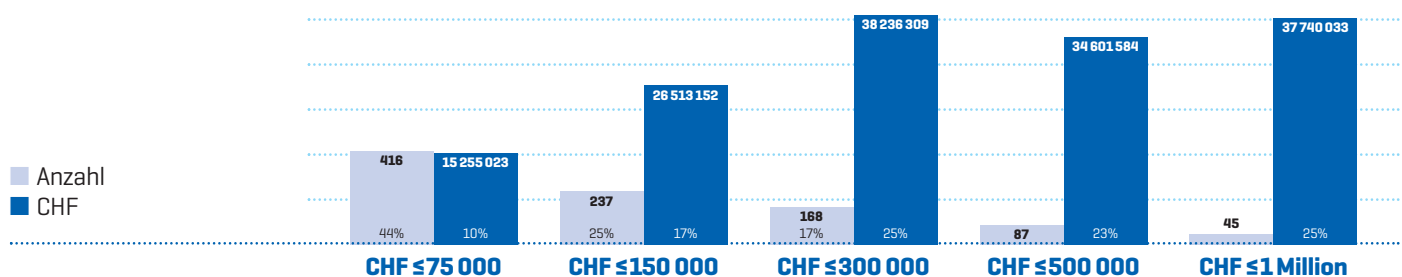


|                      |              | 2019               | 2020               |            |             | 2021               |             |
|----------------------|--------------|--------------------|--------------------|------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>Nach Kantonen</b> | Freiburg     | 16 632 726         | 22 418 796         | 81         | 9%          | 20 732 548         | 14%         |
|                      | Genf         | 28 647 134         | 29 736 156         | 191        | 20%         | 27 649 146         | 18%         |
|                      | Neuenburg    | 20 777 656         | 23 589 239         | 122        | 13%         | 21 433 832         | 14%         |
|                      | Wallis       | 17 780 259         | 19 724 530         | 156        | 16%         | 18 831 200         | 12%         |
|                      | Waadt        | 51 882 624         | 60 504 811         | 403        | 42%         | 63 699 374         | 42%         |
|                      | <b>Total</b> | <b>135 720 399</b> | <b>155 973 532</b> | <b>953</b> | <b>100%</b> | <b>152 346 101</b> | <b>100%</b> |

|                    |                  | 2019        | 2020        |            |             | 2021               |             |
|--------------------|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 61%         | 58%         | 541        | 57%         | 83 907 743         | 55%         |
|                    | Grossbanken      | 18%         | 20%         | 128        | 13%         | 32 640 056         | 21%         |
|                    | Raiffeisenbanken | 15%         | 16%         | 216        | 23%         | 26 950 102         | 18%         |
|                    | Übrige Banken    | 4%          | 3%          | 43         | 4%          | 5 531 256          | 4%          |
|                    | Regionalbanken   | 2%          | 3%          | 25         | 3%          | 3 316 944          | 2%          |
|                    | <b>Total</b>     | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>953</b> | <b>100%</b> | <b>152 346 101</b> | <b>100%</b> |

|                   |                        | 2019        | 2020        |            |             | 2021               |             |
|-------------------|------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 30%         | 32%         | 275        | 29%         | 47 172 371         | 31%         |
|                   | Betriebsmittel         | 26%         | 22%         | 227        | 24%         | 33 241 721         | 22%         |
|                   | Betriebsgründung       | 14%         | 19%         | 222        | 23%         | 33 113 774         | 22%         |
|                   | Investitionen          | 16%         | 13%         | 151        | 16%         | 22 779 231         | 15%         |
|                   | Liegenschaften         | 14%         | 14%         | 78         | 8%          | 16 039 004         | 10%         |
|                   | <b>Total</b>           | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>953</b> | <b>100%</b> | <b>152 346 101</b> | <b>100%</b> |

### Nach Restsaldo





# Bilanz

|   | %            | 31.12.2021<br>CHF    | %            | 31.12.2020<br>CHF    |
|---|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| <b>AKTIVEN</b>  |              |                      |              |                      |
| <b>Umlaufvermögen</b>   | <b>51,1</b>  | <b>23 356 763.68</b> | <b>55,7</b>  | <b>24 461 681.49</b> |
| Flüssige Mittel   | 47,5         | 21 704 324.27        | 42,5         | 18 648 764.94        |
| Forderungen aus Leistungen                                      | 0,1          | 48 863.20            | 0,1          | 30 169.65            |
| Übrige kurzfristige Forderungen                                 | 3,5          | 1 586 043.83         | 13,1         | 5 771 298.66         |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                    | 0,0          | 17 532.38            | 0,0          | 11 448.24            |
| <b>Anlagevermögen</b>   | <b>48,9</b>  | <b>22 330 810.09</b> | <b>44,3</b>  | <b>19 421 094.72</b> |
| Finanzanlagen   | 48,8         | 22 285 291.34        | 44,2         | 19 375 575.97        |
| Übrige langfristige Forderungen                                 | 0,1          | 45 518.75            | 0,1          | 45 518.75            |
| <b>Total Aktiven</b>  | <b>100,0</b> | <b>45 687 573.77</b> | <b>100,0</b> | <b>43 882 776.21</b> |
| <b>PASSIVEN</b>   |              |                      |              |                      |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                               | <b>0,6</b>   | <b>290 912.28</b>    | <b>0,8</b>   | <b>349 696.58</b>    |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen                                | 0,0          | 21 791.00            | 0,1          | 56 656.88            |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten                           | 0,4          | 200 456.73           | 0,5          | 198 984.40           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                   | 0,2          | 68 664.55            | 0,2          | 94 055.30            |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                               | <b>45,2</b>  | <b>20 651 370.40</b> | <b>44,5</b>  | <b>19 520 370.40</b> |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten                           | 2,2          | 1 000 000.00         | 2,3          | 1 000 000.00         |
| Rückstellungen sowie vom Gesetz vorgesehene ähnliche Positionen |              |                      |              |                      |
| Rückstellungen für Bürgschaftsverpflichtungen                   |              | 17 685 000.00        |              | 16 554 000.00        |
| Rückstellungen für weitere Entwicklungen von JANUS              |              | 100 000.00           |              | 100 000.00           |
| Fonds für die Verringerung der Kosten der Kunden                |              | 1 866 370.40         |              | 1 866 370.40         |
|   | 43,0         | 19 651 370.40        | 42,2         | 18 520 370.40        |
| <b>Eigenkapital</b>   | <b>54,2</b>  | <b>24 745 291.09</b> | <b>54,7</b>  | <b>24 012 709.23</b> |
| Genossenschaftskapital  | 43,3         | 19 756 000.00        | 43,7         | 19 206 000.00        |
| Rücklagefonds   | 10,9         | 4 989 291.09         | 11,0         | 4 806 709.23         |
| <b>Total Passiven</b>   | <b>100,0</b> | <b>45 687 573.77</b> | <b>100,0</b> | <b>43 882 776.21</b> |

# Betriebsrechnung

|  | %            | 2021<br>CHF          | %            | 2020<br>CHF          |
|--|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| <b>ERTRAG</b>  |              |                      |              |                      |
| <b>Ertrag aus Bürgschaftstätigkeit</b>   |              |                      |              |                      |
| Gesuchsprüfungsgebühren <sup>1</sup>   |              | 195 895.70           |              | 197 435.55           |
| Gesuchsprüfungsgebühren: Übernahme durch den Bund (Spezialregime) <sup>a</sup> |              | 0.00                 |              | 18 500.00            |
| Verwaltungskosten <sup>2</sup>   |              | 175 900.00           |              | 167 125.00           |
| Risikoprämie <sup>3</sup>  |              | 1 775 401.15         |              | 112 734.90           |
| Risikoprämie: Entnahme aus dem Fonds für die Verringerung der Kosten           |              | 0.00                 |              | 133 629.60           |
| Risikoprämie: Übernahme durch den Bund (Spezialregime) <sup>a</sup>            |              | 0.00                 |              | 1 361 479.15         |
| Verlustbeteiligung Bund (65%)  |              | 2 590 562.15         |              | 1 976 601.72         |
| Verlustbeteiligung Kantone und AVIG  |              | 663 316.98           |              | 223 465.91           |
| Wiedereingänge aus Bürgschaftsverlusten  |              | 799 413.64           |              | 1 175 017.94         |
| Verwaltungskostenbeitrag Bund <sup>4</sup>                                     |              | 1 278 109.00         |              | 1 341 581.00         |
|  | 11,7         | 7 478 598.62         | 30,2         | 6 707 570.77         |
| <b>Ertrag aus COVID-19-Kredite Tätigkeit<sup>b</sup></b>                       |              |                      |              |                      |
| Verlustbeteiligung Bund (100%)   |              | 53 477 376.17        |              | 13 990 405.97        |
| Wiedereingänge aus Bürgschaftsverlusten  |              | 1 880 749.89         |              | 255 124.16           |
| Deckung der Kosten des Inkassobüros durch den Bund                             |              | 6 755.25             |              | 0.00                 |
| Deckung der Personalkosten durch den Bund                                      |              | 663 331.80           |              | 724 442.05           |
| Deckung der Verwaltungskosten durch den Bund                                   |              | 80 997.35            |              | 30 698.55            |
|  | 87,4         | 56 109 210.46        | 67,5         | 15 000 670.73        |
| <b>Übrige Erträge</b>  | 0,9          | 566 382.70           | 2,3          | 521 406.60           |
| <b>Total Ertrag</b>  | <b>100,0</b> | <b>64 154 191.78</b> | <b>100,0</b> | <b>22 229 648.10</b> |

<sup>a</sup> Der Bundesrat hat am 13. März 2020 eine Unterstützung, ab sofort und vorübergehend, von KMU in Liquiditätsschwierigkeiten (Spezialregime Bürgschaftswesen) beschlossen.

<sup>b</sup> Gemäss Artikel 8 der Verordnung zur Gewährung von Krediten und Solidarbürgschaften in Folge des Coronavirus (COVID-19-SBüV) und den Artikeln 13 und 14 des Bundesgesetz über Kredite mit Solidarbürgschaft infolge des Coronavirus (COVID-19-SBüG).

<sup>1</sup> Die Gesuchsprüfungsgebühren decken einen Teil der Prüfungs-/Abwicklungskosten.

<sup>2</sup> Die Verwaltungskosten werden jährlich erhoben um teilweise die Überwachungskosten der laufenden Bürgschaften zu decken.

<sup>3</sup> Jährliche Risikoprämie von 1,25% wird auf dem Konto des Kunden belastet.

<sup>4</sup> Entschädigung des Bundes auf Grund eines öffentlich-rechtlichen Vertrages mit dem EVD zur Erleichterung der Finanzierungsbedingungen für kleine und mittlere Betriebe.

<sup>5</sup> Auszahlungen zugunsten der Banken um einen verbürgten Kredit abzuschliessen.

<sup>6</sup> Die jährliche Entlohnung der Vertretungen enthält einen Basisbeitrag und eine Vergütung je nach Anzahl geprüfte, bewilligte und laufende Dossiers.



|   | %          | 2021<br>CHF       | %           | 2020<br>CHF          |
|---|------------|-------------------|-------------|----------------------|
| <b>AUFWAND</b>  |            |                   |             |                      |
| <b>Aufwand aus Bürgschaftstätigkeit</b>                   |            |                   |             |                      |
| Verluste aus Bürgschaften <sup>5</sup>                    |            | 3 104 816.42      |             | 3 051 991.46         |
| Verluste aus Startup Bürgschaften <sup>5</sup>            |            | 891 100.01        |             | 0.00                 |
| Zuweisung Rückstellungen für Bürgschaften                 |            | 1 131 000.00      |             | 2 882 250.00         |
| Wiedereingänge an den Bund                                |            | 450 857.56        |             | 660 342.17           |
| Wiedereingänge an die Kantone und AVIG                    |            | 31 828.36         |             | 74 877.85            |
| Rechtskosten  |            | 17 768.26         |             | 13 702.50            |
| Kosten des Inkassobüros                                   |            | 83 501.71         |             | 132 867.62           |
| Debitorenverluste und Zuweisung an die Rückstellung       |            | 2 000.00          |             | -2 285.65            |
|   | 8,9        | 5 712 872.32      | 30,7        | 6 813 745.95         |
| <b>Aufwand aus COVID-19-Kredite Tätigkeit<sup>b</sup></b> |            |                   |             |                      |
| Verluste aus Bürgschaften                                 |            | 53 477 376.17     |             | 13 990 405.97        |
| Wiedereingänge aus Bürgschaftsverlusten                   |            | 1 880 749.89      |             | 255 124.16           |
| Kosten des Inkassobüros                                   |            | 6 755.25          |             | 0.00                 |
|   | 86,3       | 55 364 881.31     | 64,1        | 14 245 530.13        |
| Übriger Aufwand   | 0,6        | 387 895.60        | 1,6         | 363 698.30           |
| Vertretungen <sup>6</sup>                                 | 0,9        | 558 200.00        | 2,6         | 577 600.00           |
| Personalaufwand   | 2,3        | 1 451 985.70      | 6,4         | 1 428 324.25         |
| <b>Üblicher betrieblicher Aufwand</b>                     |            |                   |             |                      |
| Raumaufwand   |            | 103 169.50        |             | 100 111.15           |
| Betriebs- und Verwaltungsaufwand                          |            | 33 263.80         |             | 49 483.10            |
| Informatikaufwand   |            | 34 437.77         |             | 42 818.92            |
| Honorare und Revisionskosten                              |            | 38 910.70         |             | 32 612.65            |
| Sitzungskosten Verwaltungsrat                             |            | 268 716.75        |             | 189 188.90           |
| Generalversammlung, Geschäftsbericht und Werbeaufwand     |            | 62 059.15         |             | 45 321.85            |
|   | 0,8        | 540 557.67        | 2,1         | 459 536.57           |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>                            | <b>0,2</b> | <b>137 799.18</b> | <b>-7,5</b> | <b>-1 658 787.10</b> |
| Wertschriftenerfolg                                       | 0,1        | 44 782.68         | 1,7         | 381 110.11           |
| <b>Ertragsüberschuss (dem Rücklagefonds übertragen)</b>   | <b>0,3</b> | <b>182 581.86</b> | <b>-5,8</b> | <b>-1 277 676.99</b> |
|   |            | Gewinn            |             | Verlust              |

# Anhang zur Jahres- rechnung

Schweizer Franken

## Firma

Cautionnement romand,  
société coopérative

**Sitz:** Lausanne

**Vollzeitstellen:** 9,7 [8,3 in 2020]

## 1. Angewandte Grundsätze

Die abgeschlossene Jahresrechnung wurde nach der Regelung der allgemeinen Pflicht zur Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 ff) erstellt.

## Forderungen aus verbürgten Debitoren und Rückstellung für Verluste aus verbürgten Debitoren

Die Forderungen aus verbürgten Debitoren sind im Nennwert gebucht. Es handelt sich vor allem um Risikoprämien für die Jahre 2020 und 2021. Einzelne Wertberichtigungen werden vorgenommen.

## Anlagevermögen

Die **Finanzanlagen** erscheinen in der Bilanz zum niedrigsten Wert zwischen dem Anschaffungswert und dem Kurswert, verringert durch eine Wertberichtigung von 10%.

Cautionnement romand besitzt eine **Beteiligung** an der Bürgschafts-Support AG, deren Sitz in Lausanne ist. Diese Gesellschaft wurde gegründet mit dem Zweck eine EDV-Plattform für das schweizerische Bürgschaftswesen zu entwickeln und zu betreiben. Deren Aktienkapital beträgt CHF 100 000.-. 30% gehören Cautionnement romand (25% der Stimmen). Sie wurde in den letzten Jahresrechnungen vollständig abgeschrieben. In der Position Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten ist eine Summe von CHF 33 575.75 zugunsten der Bürgschafts-Support AG erfasst (2020 wurde eine Forderung über CHF 124 477.25 aufgezeichnet).

Cautionnement romand hat 2016 die neuen Räumlichkeiten in Lausanne vollständig eingerichtet. Diese **mobilen Sachanlagen** wurden in den letzten Jahresrechnungen vollständig abgeschrieben.

## 2. Gesamtbetrag der Wiederbeschaffungsreserven und Nettobetrag der aufgelösten stillen Reserven

Es wurde keine wesentlich das Ergebnis verbessernde Auflösung von stillen Reserven in dieser Jahresrechnung gebucht. Im Vorjahr wurde eine netto Auflösung von stillen Reserven in der Höhe von CHF 139 371.- gebucht.

## 3. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Jahresrechnung

### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Per 31. Dezember 2021 bestand keine Schuld gegenüber der beruflichen Vorsorge (eine Schuld von CHF 929.- bestand per 31.12.2020).

### Bürgschaftsverpflichtungen

Bürgschaftsbestand per 31. Dezember 2021, aufgrund des Höchstsaldos (effektiver Saldo oder Bürgschaftslimite):

|   | Anz.          | 31.12.2021<br>CHF    | Anz.          | 31.12.2020<br>CHF    |
|---|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Laufende ordentliche Bürgschaften (inkl. 1 Berghilfe) | 954           | 146 468 938          | 977           | 151 756 920          |
| Laufende Startup Bürgschaften                         | 171           | 41 726 121           | 182           | 46 627 236           |
| Laufende COVID-19-Kredite und COVID-19-Kredite-Plus*  | 32 837        | 3 414 786 869        | 36 702        | 4 258 365 856        |
|   | <b>33 962</b> | <b>3 602 981 928</b> | <b>37 861</b> | <b>4 456 750 012</b> |
| Eigenhaftungsanteil Cautionnement romand              |               | 41 281 017           |               | 42 723 558           |

\* Auf Grund der von den Kreditgebern an das Zentralregister übermittelten Kreditvereinbarungen (Art. 3, Ab. 3 und 4 COVID-19-SBüV). Der Bund trägt bei einem Kreditausfall der im Bürgschaftsvertrag verbürgten Kredit (COVID-19-SBüV), der den Bürgschaftsorganisationen entstehen (COVID-19-SBüG).

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der Cautionnement romand, société coopérative, in Lausanne

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Cautionnement Romand, société coopérative, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

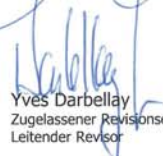
### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**


Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 CO und im Zusammenhang mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Fiduciaire FIDAG SA

  
Yves Darbellay  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

  
Philippe Pierroz  
Zugelassener Revisionsexperte

Martigny, den 22. Februar 2022



# Gesell- schafter

|   | <b>CHF</b>        |
|---|-------------------|
| Kanton Freiburg   | 1 649 000         |
| Canton de Vaud  | 5 331 000         |
| Kanton Wallis   | 3 500 000         |
| Cautionnement Neuchâtel, société coopérative                | 2 229 000         |
| Cautionnement Vaud, société coopérative                     | 4 499 000         |
| Centre de Cautionnement et de Financement SA                | 1 000 000         |
| Centre Patronal   | 10 000            |
| Fédération des Artisans et Commerçants (FAC)                | 1 000             |
| Fédération des Entreprises Romandes Genève                  | 10 000            |
| République et canton de Genève                              | 1 500 000         |
| République et Canton de Neuchâtel                           | 1 000             |
| Société des Cafetiers, restaurateurs et hôteliers de Genève | 10 000            |
| Freiburger Arbeitgeberverband                               | 16 000            |
| <b>Genossenschaftskapital</b>                               | <b>19 756 000</b> |



## So geht's!

Vier vom Bund anerkannte Bürgschaftsorganisationen decken die Schweiz ab. Sie unterliegen einem Bundesgesetz sowie einer Verordnung und haben zum Ziel «*leistungs- und entwicklungsfähigen Klein- und Mittelbetrieben erleichtern, Bankdarlehen aufzunehmen*».

### Warum?

Die Schweizer Wirtschaft baut auf die kleinen und mittleren Unternehmen. Es ist daher wichtig, dass diese jederzeit Zugang zu der ihren Bedürfnissen entsprechenden Bankfinanzierung haben. Dies ist der Zweck der Bürgschaft: der vereinfachte Zugang zum Bankkredit, um die Schaffung, Entwicklung und Übergabe von Unternehmungen und somit den Erhalt von Know-How und Arbeitsplätzen zu gewährleisten.

### Wie?

Die Bürgschaftsgenossenschaft verbürgt Kredite bis zu CHF 1 000 000.- zu Gunsten einer Unternehmung oder einer Privatperson.

### Bürgschaft?

Dabei handelt es sich um einen Vertrag durch den die Bürgschaftsorganisation sich gegenüber der Bank verpflichtet bei Ausfall die Schuld der verbürgten Unternehmung oder natürlichen Person, welche Räumlichkeiten oder Aktien ihrer Unternehmung erwerben, zu begleichen. Bei der Bürgschaft handelt es sich demnach um eine ergänzende Leistung, da diese unabhängig vom Bankkredit nicht existieren kann. Im Verlustfall bezahlt die Bürgschaftsgenossenschaft die ausstehende Schuld des verbürgten Unternehmens an die Bank zurück. Sie übernimmt 35% des Verlustes, der Saldo wird vom Bund gedeckt. Anschliessend beginnt das klassische Inkassoverfahren.

### Begünstigte?

Unternehmungen aus allen Sektoren und in allen Unternehmensstadien – vorausgesetzt diese verfügen über keine eidgenössischen Subventionen – welche ein ausgereiftes Projekt vorstellen.

### Kontakt?

Vor der Kontaktaufnahme muss ein Grundsatzentscheid einer Bank vorliegen. Der Projektträger muss somit erst seine Bank von seinem Projekt überzeugen. Anschliessend muss das Antragsformular ausgefüllt und unterschrieben dem entsprechenden kantonalen Vertreter von Cautionnement romand zugestellt werden. Diese Zweigstellen sind Hauptansprechpartner der Bürgschaftsnehmer.

### Bedingungen?

Die nachgewiesene Lebensfähigkeit der Unternehmung sowie die beruflichen und unternehmerischen Kompetenzen der Direktion sind zwingende Bedingungen für den Erhalt einer Bürgschaft. Nebst diesen qualitativen und quantitativen Kriterien berücksichtigt Cautionnement romand auch den Einfluss, den ihr Einsatz auf die Erhaltung und Schaffung neuer Arbeitsplätze haben wird. Um sich vor Zahlungsausständen zu schützen kann Cautionnement romand zusätzliche Garantien, die bei der Bank oder direkt bei Cautionnement romand zu hinterlegen sind, verlangen.

### Wieviel?

Nebst der Anmeldegebühr (CHF 300.-, welche im Fall einer Gewährung der Rechnung abgezogen werden), die vor der Eröffnung des Dossiers der kantonalen Zweigstelle zu überweisen ist, betragen die einmaligen Kosten 1% des verbürgten Kredites (min. CHF 500.-, max. CHF 2 700.-) sofern der Antrag akzeptiert wurde. Danach ist eine jährliche Risikoprämie von 1,25% zu entrichten. Diese wird in der Regel durch einen um 2% oder 3% günstigeren Zinssatz des verbürgten Kredites kompensiert (da die Bank kein Verlustrisiko zu tragen hat).

### Dauer?

Die Rückzahlung variiert je nach Zweck des Kredits und Budget. Diese dauert üblicherweise zwischen 4 bis 7 Jahre; max. 10 Jahre. Danach muss das Unternehmen in der Lage sein, die Bedingungen einer Bankintervention vollständig zu erfüllen oder sogar finanziell unabhängig zu sein.





## Kantonale Zweigstellen

### Fünf Vertretungen

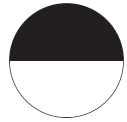
Seit dem 18. Juli 2007 bzw. seit ihrer Anerkennung als Bürgschaftsorganisation durch die Schweizer Eidgenossenschaft ist nur Cautionnement romand, berechtigt, in den Kantonen Freiburg, Genf, Neuenburg, Wallis und Waadt Bürgschaften zu gewähren.

Cautionnement romand wird jedoch bei ihrem Einsatz auf lokaler Ebene durch kantonale Vertretungen unterstützt. Bei diesen Vertretungen handelt es sich um kompetente Einrichtungen mit Fachkräften aus verschiedenen Fachgebieten. Alle wurden aufgrund ihres Einflusses auf das lokale Wirtschaftsgefüge ausgewählt, um so einen dauerhaften Kontakt mit der Wirtschaft vor Ort zu gewährleisten.

Sämtliche Aufgaben der Vertretungen sind vertraglich geregelt. Der Vertrag verpflichtet sie u.a. dazu, die Regeln, Verfahren und sonstigen Vorschriften von Cautionnement romand zu respektieren. Neben dem Nachweis, über die notwendigen Strukturen und

Kompetenzen zu verfügen, besteht ihre Aufgabe vor allem im Kundenkontakt, womit ihnen die Verantwortung der Analyse der Bürgschaftsgesuche zufällt. Diesen Vertretungen wird bis zu einem Betrag von CHF 150 000.– die Entscheidbefugnis übertragen. Bei höheren Beträgen müssen sie eine Anfrage an den Verwaltungsrat von Cautionnement romand richten. Der die Zusammenarbeit regelnde Vertrag sieht eine Kostenbeteiligung für die Bearbeitung der Gesuche vor.

Der Vorteil einer Netzwerkorganisation besteht darin, dass sie Unternehmen die Möglichkeit bietet, von einer lokalen Vertretung, die den Markt und die Wirtschaft der Region besonders gut kennt unterstützt zu werden. Diese Kompetenz ist bei der Evaluierung der finanziellen und menschlichen Auswirkungen der unterstützten Projekte und Unternehmen von grundlegender Bedeutung. Diese Kundennähe ist unerlässlich, da sie Geschäftskontakte erleichtert und hilft, auf die Bedürfnisse von Unternehmen einzugehen.



## Zweigstelle Freiburg

Bürgschaft Freiburg  
Boulevard de Pérolles 25  
Postfach  
1701 Freiburg  
Tel. 026 323 10 20

**Präsident**  
Samuel Clerc

**Direktorin**  
Françoise Cudré-Mauroux

### Geschichte

Um der Freiburger Zweigstelle von Cautionnement romand eine eigenständige Identität sowie erhöhte Sichtbarkeit zu verleihen und um die Bearbeitung der Anfragen zu vereinfachen, wurde im August 2009 der Verein Bürgschaft Freiburg gegründet.

Die drei Gründungsmitglieder sind der Freiburgerische Arbeitgeberverband, die Handelskammer Freiburg und der Kanton Freiburg, vertreten durch die Wirtschaftsförderung.

Die Wirtschaftsförderung sitzt dem Verein Bürgschaft Freiburg vor und vertritt im Verwaltungsrat von Cautionnement romand die Interessen des Kantons Freiburg.

### Tätigkeit

Studium, Vorbereitung und Betreuung der Bürgschaftsdossiers bis zum Maximalbetrag von CHF 1 000 000.– als Zweigstelle Freiburg von Cautionnement romand.

Seit Oktober 2018 und dem Inkrafttreten des überarbeiteten Gesetzes zur Wirtschaftsförderung ist Bürgschaft Freiburg mit der Bearbeitung der Anträge für kantonale Bürgschaften, welche die Finanzierung von strategischen Projekten mit kantonalen Tragweite sowie Geschäftsübergaben umfassen, beauftragt.

**CAUTIONNEMENT  
FRIBOURG**

| 2021                                | Cautionnement romand |                    |                | Zweigstelle Freiburg |                   |                |            |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|------------|
|                                     | Anz.                 | Betrag             | Ø              | Anz.                 | Betrag            | Ø              | %          |
| Bürgschaftsgesuche                  | 258                  | 68 340 704         | 264 886        | 21                   | 5 835 000         | 277 857        | 9%         |
| Bewilligte Bürgschaften             | 163                  | 40 767 704         | 250 109        | 15                   | 4 670 000         | 311 333        | 11%        |
| Erhaltene/geschaffene Arbeitsplätze |                      | 1 735              | 10,6           |                      | 222               | 14,8           | 13%        |
| Bürgschaftsbetrag pro Arbeitsplatz  |                      | 23 497             |                |                      | 21 036            |                |            |
| Investitionsvolumen                 |                      | 131 530 958        | 3,2x           |                      | 23 970 000        | 5,1x           | 18%        |
| Verluste                            | 21                   | 3 104 816          | 147 848        | 2                    | 616 613           | 308 306        | 20%        |
| <b>Bürgschaftsverpflichtungen</b>   | <b>953</b>           | <b>152 346 101</b> | <b>159 859</b> | <b>81</b>            | <b>20 732 548</b> | <b>255 957</b> | <b>14%</b> |



# Statistiken

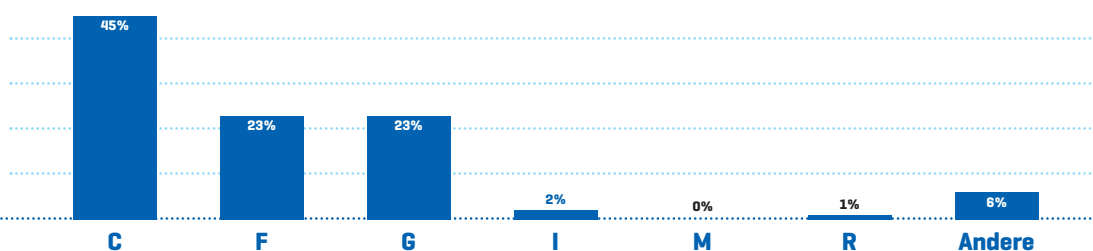
## Neu bewilligte Bürgschaften 2021

|                    |                  | 2019      | 2020             | 2021              |           |             |                  |
|--------------------|------------------|-----------|------------------|-------------------|-----------|-------------|------------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 4 350 000 | 7 410 000        | 10                | 66%       | 3 752 000   | 80%              |
|                    | Grossbanken      | 900 000   | 1 350 000        | 1                 | 7%        | 250 000     | 6%               |
|                    | Raiffeisenbanken | 1 320 000 | 1 541 000        | 3                 | 20%       | 578 000     | 12%              |
|                    | Übrige Banken    | -         | -                | -                 | -         | -           | -                |
|                    | Regionalbanken   | -         | 476 500          | 1                 | 7%        | 90 000      | 2%               |
|                    | <b>Total</b>     |           | <b>6 570 000</b> | <b>10 777 500</b> | <b>15</b> | <b>100%</b> | <b>4 670 000</b> |

|                   |                        | 2019      | 2020             | 2021              |           |             |                  |
|-------------------|------------------------|-----------|------------------|-------------------|-----------|-------------|------------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 670 000   | 3 910 000        | -                 | -         | -           | -                |
|                   | Betriebsmittel         | 1 650 000 | 3 300 000        | 2                 | 13%       | 560 000     | 12%              |
|                   | Betriebsgründung       | 1 005 000 | 2 146 500        | 4                 | 27%       | 388 000     | 8%               |
|                   | Investitionen          | 1 100 000 | 1 171 000        | 5                 | 33%       | 2 600 000   | 56%              |
|                   | Liegenschaften         | 2 145 000 | 250 000          | 4                 | 27%       | 1 122 000   | 24%              |
|                   | <b>Total</b>           |           | <b>6 570 000</b> | <b>10 777 500</b> | <b>15</b> | <b>100%</b> | <b>4 670 000</b> |

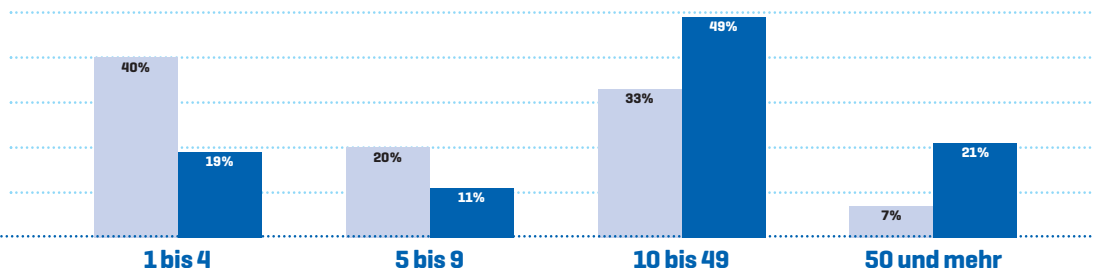
### Nach Tätigkeit NOGA

- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl
- CHF





## Zweigstelle Genf

FAE  
Route de la Galaise 34  
1228 Plan-les-Quates  
Tel. 022 827 42 84  
www.fae-ge.ch

**Präsidentin**  
Caroline Ferrero Menut

**Direktor**  
Patrick Schefer

### Geschichte

Die FAE wurde 2005 gegründet basierend auf dem Gesetz der Finanzhilfe an Unternehmungen, welches vom Grossrat Genf verabschiedet wurde.

Bestehend aus Spezialisten aus den Bereichen Finanzen und Betriebswirtschaft, ermöglicht sie den im Kanton Genf basierenden Unternehmen einen vereinfachten Zugang zum Bankkredit. Dies garantiert eine stabile und vielfältige Wirtschaft und den Erhalt von Arbeitsplätzen im Kanton.

### Tätigkeit

Bürgschaften bis zu CHF 1 000 000.- via Cautionnement romand, Minderheitsbeteiligung, Finanzvorschüsse gegen Forderungsabtretung, Vorfinanzierung von Gutachten, Darlehensvergabe im Rahmen des Massnahmenpakets gegen den starken Franken. Direkt gewährte kantonale COVID-19-Kredite.



| 2021                                | Cautionnement romand |                    |                | Zweigstelle Genf |                   |                |            |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|------------|
|                                     | Anz.                 | Betrag             | Ø              | Anz.             | Betrag            | Ø              | %          |
| Bürgschaftsgesuche                  | 258                  | 68 340 704         | 264 886        | 63               | 17 024 200        | 270 225        | 25%        |
| Bewilligte Bürgschaften             | 163                  | 40 767 704         | 250 109        | 42               | 9 233 200         | 219 838        | 23%        |
| Erhaltene/geschaffene Arbeitsplätze |                      | 1 735              | 10,6           |                  | 537               | 12,8           | 31%        |
| Bürgschaftsbetrag pro Arbeitsplatz  |                      | 23 497             |                |                  | 17 194            |                |            |
| Investitionsvolumen                 |                      | 131 530 958        | 3,2x           |                  | 29 036 395        | 3,1x           | 22%        |
| Verluste                            | 21                   | 3 104 816          | 147 848        | 6                | 830 379           | 138 396        | 27%        |
| <b>Bürgschaftsverpflichtungen</b>   | <b>953</b>           | <b>152 346 101</b> | <b>159 859</b> | <b>191</b>       | <b>27 649 146</b> | <b>144 760</b> | <b>18%</b> |

# Statistiken

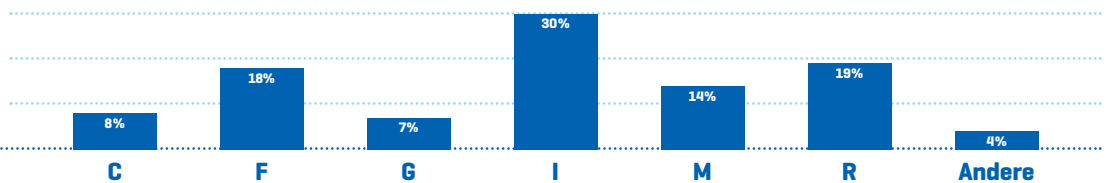
## Neu bewilligte Bürgschaften 2021

|                    |                  | 2019              | 2020              | 2021      |             |                  |             |
|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 5 722 000         | 3 505 000         | 24        | 57%         | 4 471 200        | 48%         |
|                    | Grossbanken      | 4 065 000         | 4 000 000         | 9         | 21%         | 2 828 000        | 31%         |
|                    | Raiffeisenbanken | 3 065 000         | 3 140 830         | 8         | 19%         | 1 634 000        | 18%         |
|                    | Übrige Banken    | 1 285 000         | 264 000           | 1         | 3%          | 300 000          | 3%          |
|                    | Regionalbanken   | 217 000           | 200 000           | -         | -           | -                | -           |
|                    | <b>Total</b>     | <b>14 354 000</b> | <b>11 109 830</b> | <b>42</b> | <b>100%</b> | <b>9 233 200</b> | <b>100%</b> |

|                   |                        | 2019              | 2020              | 2021      |             |                  |             |
|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 4 376 000         | 5 799 000         | 11        | 26%         | 3 605 000        | 39%         |
|                   | Betriebsmittel         | 4 980 000         | 1 760 830         | 5         | 12%         | 954 000          | 10%         |
|                   | Betriebsgründung       | 2 663 000         | 1 130 000         | 16        | 38%         | 2 918 000        | 32%         |
|                   | Investitionen          | 1 695 000         | 540 000           | 9         | 21%         | 1 206 200        | 13%         |
|                   | Liegenschaften         | 640 000           | 1 880 000         | 1         | 3%          | 550 000          | 6%          |
|                   | <b>Total</b>           | <b>14 354 000</b> | <b>11 109 830</b> | <b>42</b> | <b>100%</b> | <b>9 233 200</b> | <b>100%</b> |

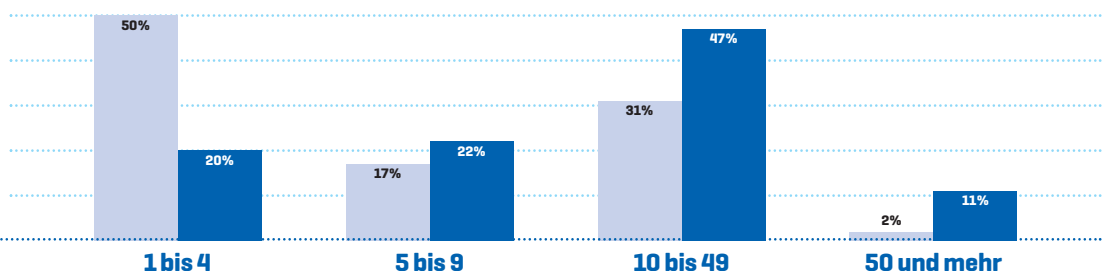
### Nach Tätigkeit NOGA

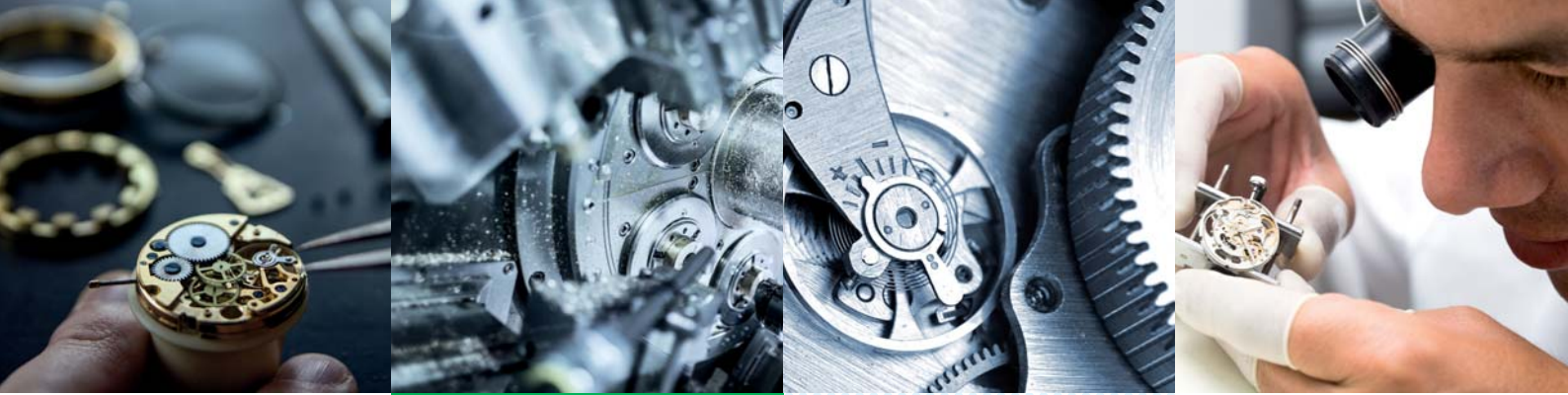
- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl
- CHF





## Zweigstelle Neuenburg

Cautionnement Neuchâtel  
Postfach 1401  
2301 La Chaux-de-Fonds  
Tel. 032 853 42 54

### Präsidentin

Sandra Menoud

### Direktor

Yves Agustoni

### Geschichte

Die Anträge werden von Cautionnement Neuchâtel, société coopérative bearbeitet. Es handelt sich um den neuen Namen des, 2007 anlässlich der Entstehung von Cautionnement romand umgetauften, ehemaligen Office neuchâtelois de cautionnement mutuel pour artisans et commerçants. Dieses wurde bereits 1939 gegründet und verfügt somit über eine lange Tradition.

Unter den Gesellschaftern befinden sich unter anderem der Kanton Neuenburg, Gemeinden, gewisse Berufsorganisationen sowie die Handelskammer.

### Tätigkeit

Studium, Vorbereitung und Betreuung der Bürgschaftsdossiers bis zum Maximalbetrag von CHF 1.000.000.– als Zweigstelle Neuenburg von Cautionnement romand.

**CAUTIONNEMENT  
NEUCHÂTEL**

| 2021                                | Cautionnement romand |                    |                | Zweigstelle Neuenburg |                   |                |            |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|-----------------------|-------------------|----------------|------------|
|                                     | Anz.                 | Betrag             | Ø              | Anz.                  | Betrag            | Ø              | %          |
| Bürgschaftsgesuche                  | 258                  | 68 340 704         | 264 886        | 22                    | 7 231 000         | 328 682        | 11%        |
| Bewilligte Bürgschaften             | 163                  | 40 767 704         | 250 109        | 16                    | 4 175 000         | 260 938        | 10%        |
| Erhaltene/geschaffene Arbeitsplätze |                      | 1 735              | 10,6           |                       | 154               | 9,6            | 9%         |
| Bürgschaftsbetrag pro Arbeitsplatz  |                      | 23 497             |                |                       | 27 110            |                |            |
| Investitionsvolumen                 |                      | 131 530 958        | 3,2x           |                       | 13 306 000        | 3,2x           | 10%        |
| Verluste                            | 21                   | 3 104 816          | 147 848        |                       |                   |                |            |
| <b>Bürgschaftsverpflichtungen</b>   | <b>953</b>           | <b>152 346 101</b> | <b>159 859</b> | <b>122</b>            | <b>21 433 832</b> | <b>175 687</b> | <b>14%</b> |

# Statistiken

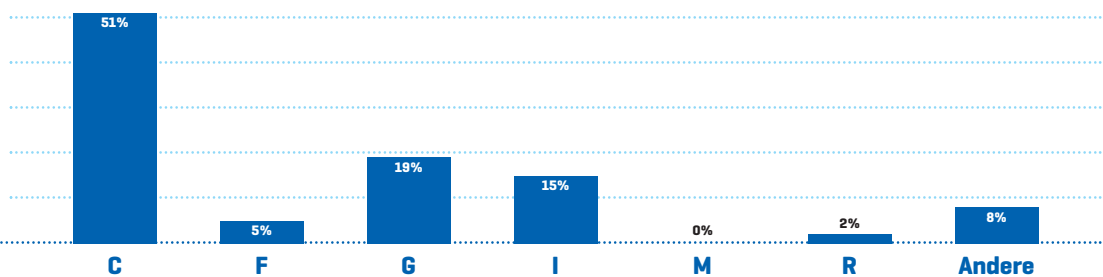
## Neu bewilligte Bürgschaften 2021

|                    |                  | 2019              | 2020             | 2021      |             |                  |             |
|--------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 7 889 000         | 3 184 750        | 10        | 62%         | 2 767 000        | 66%         |
|                    | Grossbanken      | 1 615 000         | 1 990 000        | 3         | 19%         | 698 000          | 17%         |
|                    | Raiffeisenbanken | 1 150 000         | 485 000          | 3         | 19%         | 710 000          | 17%         |
|                    | Übrige Banken    | 18 500            | -                | -         | -           | -                | -           |
|                    | Regionalbanken   | -                 | 396 000          | -         | -           | -                | -           |
|                    | <b>Total</b>     | <b>10 672 500</b> | <b>6 055 750</b> | <b>16</b> | <b>100%</b> | <b>4 175 000</b> | <b>100%</b> |

|                   |                        | 2019              | 2020             | 2021      |             |                  |             |
|-------------------|------------------------|-------------------|------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 2 955 000         | 2 297 500        | 7         | 44%         | 2 370 000        | 57%         |
|                   | Betriebsmittel         | 3 045 000         | 887 250          | 6         | 37%         | 1 537 000        | 37%         |
|                   | Betriebsgründung       | 1 349 000         | 1 256 000        | 3         | 19%         | 268 000          | 6%          |
|                   | Investitionen          | 593 500           | 870 000          | -         | -           | -                | -           |
|                   | Liegenschaften         | 2 730 000         | 745 000          | -         | -           | -                | -           |
|                   | <b>Total</b>           | <b>10 672 500</b> | <b>6 055 750</b> | <b>16</b> | <b>100%</b> | <b>4 175 000</b> | <b>100%</b> |

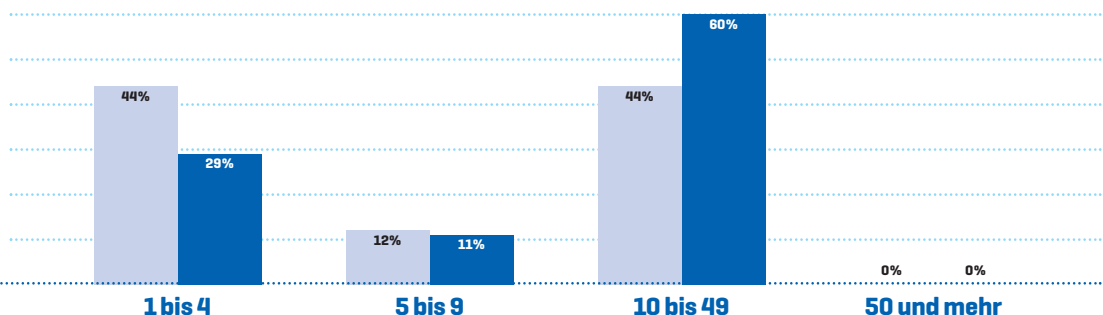
### Nach Tätigkeit NOGA

- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl
- CHF





## Zweigstelle Wallis

CCF AG  
Rue Pré-Fleuri 6  
Postfach 286  
1951 Sion  
Tel. 027 924 64 37  
www.ccf-valais.ch

**Präsident**  
Jean-Pierre Morand

**Direktor**  
Jacques Métrailler

### Geschichte

Das Bürgschafts- und Finanzzentrum [CCF AG] ist der Finanzdienstleister der kantonalen Wirtschaftsförderung. Sein Ziel ist es, Beratung durch Finanzspezialisten zu bieten und einen finanziellen Beitrag für zu unterstützende Projekte beizusteuern. Es entstand im Juni 2016 bei der Fusion der Finanzkompetenzzentrum AG und der Bürgschaftsgenossenschaft des Walliser Gewerbes. Die entstandene CCF AG ist somit das einzige Zugangportal für alle Walliser Unternehmen, die auf der Suche nach Finanzierungen sind.

Sie hat laufende Verpflichtungen in Höhe von fast CHF 168 Mio. gegenüber 472 Unternehmen der Bereiche Neue Technologien, Industrie, Tourismus, Handwerk, Handel und der Baubranche.

### Tätigkeit

Studium, Vorbereitung und Betreuung der Bürgschaftsdossiers bis zum Maximalbetrag von CHF 1 000 000.- als Zweigstelle Wallis von Cautionnement romand. Hilfsmassnahmen wie kantonale Bürgschaften von Bank- und Leasingkrediten für ein Kreditmaximum von CHF 2 000 000.-, Darlehen, Subventionen oder Baugarantien. Beratungsdienstleistung in allen Finanzfragen.



**CCF SA**

CENTRE DE CAUTIONNEMENT  
ET DE FINANCEMENT

| 2021                                | Cautionnement romand |                    |                | Zweigstelle Wallis |                   |                |            |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|------------|
|                                     | Anz.                 | Betrag             | Ø              | Anz.               | Betrag            | Ø              | %          |
| Bürgschaftsgesuche                  | 258                  | 68 340 704         | 264 886        | 36                 | 6 485 000         | 180 139        | 9%         |
| Bewilligte Bürgschaften             | 163                  | 40 767 704         | 250 109        | 18                 | 2 540 000         | 141 111        | 6%         |
| Erhaltene/geschaffene Arbeitsplätze |                      | 1 735              | 10,6           |                    | 116               | 6,4            | 7%         |
| Bürgschaftsbetrag pro Arbeitsplatz  |                      | 23 497             |                |                    | 21 897            |                |            |
| Investitionsvolumen                 |                      | 131 530 958        | 3,2x           |                    | 10 199 269        | 4,0x           | 8%         |
| Verluste                            | 21                   | 3 104 816          | 147 848        | 3                  | 200 016           | 66 672         | 6%         |
| <b>Bürgschaftsverpflichtungen</b>   | <b>953</b>           | <b>152 346 101</b> | <b>159 859</b> | <b>156</b>         | <b>18 831 200</b> | <b>120 713</b> | <b>12%</b> |

# Statistiken

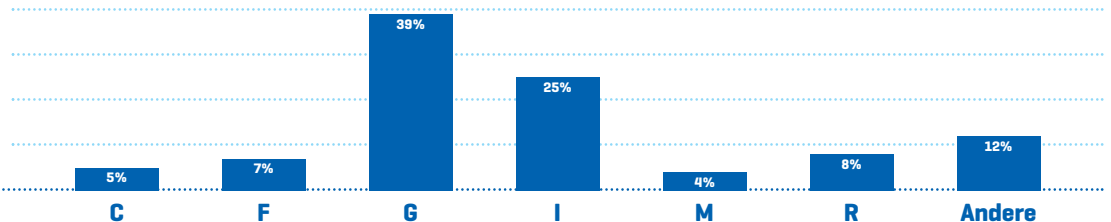
## Neu bewilligte Bürgschaften 2021

|                    |                  | 2019             | 2020             | 2021      |             | 2021             |             |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 3 000 000        | 1 210 000        | 7         | 39%         | 1 185 000        | 47%         |
|                    | Grossbanken      | 1 160 000        | 1 150 000        | 2         | 11%         | 350 000          | 14%         |
|                    | Raiffeisenbanken | 1 275 000        | 1 617 000        | 9         | 50%         | 1 005 000        | 39%         |
|                    | Übrige Banken    | -                | -                | -         | -           | -                | -           |
|                    | Regionalbanken   | -                | 310 000          | -         | -           | -                | -           |
|                    | <b>Total</b>     | <b>5 435 000</b> | <b>4 287 000</b> | <b>18</b> | <b>100%</b> | <b>2 540 000</b> | <b>100%</b> |

|                   |                        | 2019             | 2020             | 2021      |             | 2021             |             |
|-------------------|------------------------|------------------|------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 3 080 000        | 2 197 000        | 4         | 22%         | 550 000          | 22%         |
|                   | Betriebsmittel         | 1 010 000        | 620 000          | 5         | 28%         | 795 000          | 31%         |
|                   | Betriebsgründung       | 590 000          | 1 400 000        | 5         | 28%         | 690 000          | 27%         |
|                   | Investitionen          | 355 000          | 70 000           | 3         | 17%         | 305 000          | 12%         |
|                   | Liegenschaften         | 400 000          | -                | 1         | 5%          | 200 000          | 8%          |
|                   | <b>Total</b>           | <b>5 435 000</b> | <b>4 287 000</b> | <b>18</b> | <b>100%</b> | <b>2 540 000</b> | <b>100%</b> |

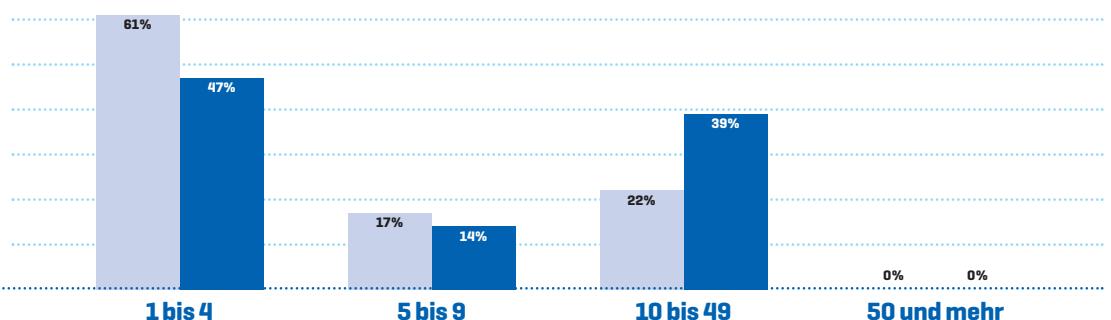
### Nach Tätigkeit NOGA

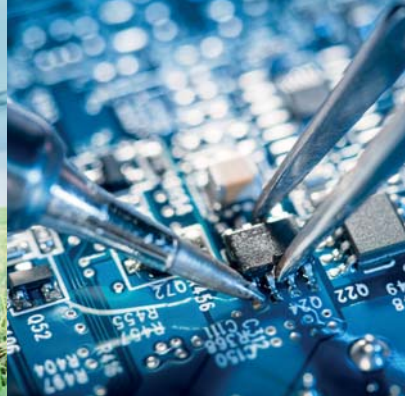
- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl
- CHF





## Zweigstelle Waadt

Cautionnement Vaud  
Avenue Général-Guisan 117  
1009 Pully  
Tel. 021 721 11 81  
[www.cautionnementvaud.ch](http://www.cautionnementvaud.ch)

**Präsident**  
Gilles Marmy

**Direktor**  
Eric Meillaud

### Geschichte

Cautionnement Vaud wurde 1935 gegründet. Bis zur Übernahme durch Cautionnement romand im Juli 2007 hatte sie bereits mehr als 7500 Bürgschaften für einen Gesamtbetrag von über CHF 330 Mio. gewährt.

Die Kapitalinhaber sind natürliche und juristische Personen, schweizer Korporationen des öffentlichen Rechtes sowie Berufsorganisationen. Cautionnement Vaud verfügt über die Unterstützung des Kantons Waadt, welcher einen Beitrag an die laufenden Betriebskosten leistet. Der Kanton unterstützt ebenfalls direkt mehrere Dossiers aus den Bereichen Industrie und Technologie, durch eine Rückbürgschaft.

### Tätigkeit

Studium, Vorbereitung und Betreuung der Bürgschaftsdossiers bis zum Maximalbetrag von CHF 1 000 000.– als Zweigstelle Waadt von Cautionnement romand.

Leitung der Coopérative vaudoise de cautionnement hypothécaire CVCH, welche Bürgschaften an Privatpersonen gewährt, für den Kauf ihres Wohnsitzes.

**CAUTIONNEMENT  
VAUD**

| 2021                                | Cautionnement romand |                    |                | Zweigstelle Waadt |                   |                |            |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|------------|
|                                     | Anz.                 | Betrag             | Ø              | Anz.              | Betrag            | Ø              | %          |
| Bürgschaftsgesuche                  | 258                  | 68 340 704         | 264 886        | 116               | 31 765 504        | 273 841        | 46%        |
| Bewilligte Bürgschaften             | 163                  | 40 767 704         | 250 109        | 72                | 20 149 504        | 279 854        | 49%        |
| Erhaltene/geschaffene Arbeitsplätze |                      | 1 735              | 10,6           |                   | 706               | 9,8            | 41%        |
| Bürgschaftsbetrag pro Arbeitsplatz  |                      | 23 497             |                |                   | 28 540            |                |            |
| Investitionsvolumen                 |                      | 131 530 958        | 3,2x           |                   | 55 019 294        | 2,7x           | 42%        |
| Verluste                            | 21                   | 3 104 816          | 147 848        | 10                | 1 457 809         | 145 781        | 47%        |
| <b>Bürgschaftsverpflichtungen</b>   | <b>953</b>           | <b>152 346 101</b> | <b>159 859</b> | <b>403</b>        | <b>63 699 374</b> | <b>158 063</b> | <b>42%</b> |



# Statistiken

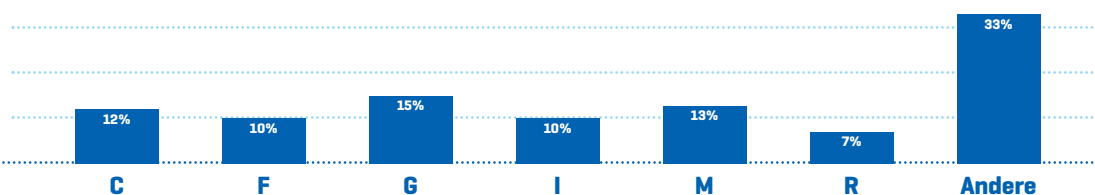
## Neu bewilligte Bürgschaften 2021

|                    |                  | 2019              | 2020              |           |             | 2021              |             |  |
|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|-------------------|-------------|--|
| <b>Nach Banken</b> | Kantonalbanken   | 8 457 894         | 10 370 000        | 38        | 53%         | 9 099 504         | 45%         |  |
|                    | Grossbanken      | 1 800 000         | 6 140 000         | 12        | 17%         | 6 165 000         | 31%         |  |
|                    | Raiffeisenbanken | 2 625 000         | 2 155 000         | 17        | 23%         | 3 523 000         | 17%         |  |
|                    | Übrige Banken    | -                 | 1 575 000         | 3         | 4%          | 937 000           | 5%          |  |
|                    | Regionalbanken   | 585 000           | 660 000           | 2         | 3%          | 425 000           | 2%          |  |
|                    | <b>Total</b>     | <b>13 467 894</b> | <b>20 900 000</b> | <b>72</b> | <b>100%</b> | <b>20 149 504</b> | <b>100%</b> |  |

|                   |                        | 2019              | 2020              |           |             | 2021              |             |  |
|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|-------------------|-------------|--|
| <b>Nach Zweck</b> | Übernahme und Übergabe | 3 018 894         | 5 660 000         | 26        | 36%         | 8 171 000         | 41%         |  |
|                   | Betriebsmittel         | 4 434 000         | 2 690 000         | 10        | 14%         | 4 485 000         | 22%         |  |
|                   | Betriebsgründung       | 3 615 000         | 9 375 000         | 25        | 35%         | 4 402 000         | 22%         |  |
|                   | Investitionen          | 1 770 000         | 1 275 000         | 9         | 12%         | 1 921 504         | 9%          |  |
|                   | Liegenschaften         | 630 000           | 1 900 000         | 2         | 3%          | 1 170 000         | 6%          |  |
|                   | <b>Total</b>           | <b>13 467 894</b> | <b>20 900 000</b> | <b>72</b> | <b>100%</b> | <b>20 149 504</b> | <b>100%</b> |  |

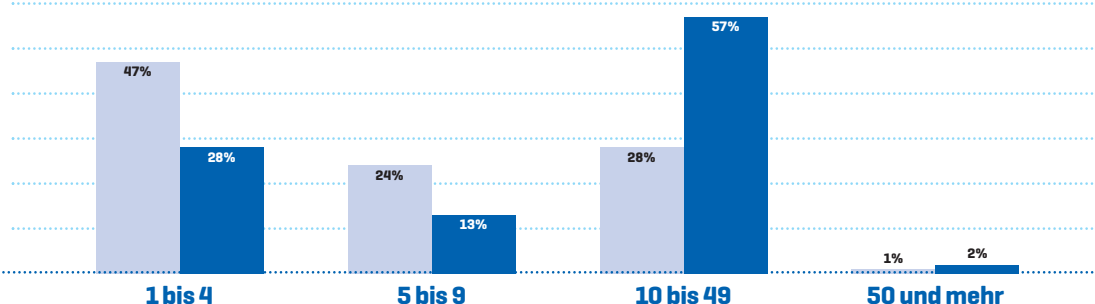
### Nach Tätigkeit NOGA

- C** Industrie
- F** Baugewerbe
- G** Handel
- I** Gastronomie
- M** Freiberufliche DL
- R** Unterhaltung



### Nach Arbeitsplätzen

- Anzahl
- CHF





# Bürgschaften Schweiz

In der Schweiz existieren vier Bürgschaftsgenossenschaften, welche mit den KMU Hand in Hand arbeiten. Sie stellen die Finanzierung von Investitionen, Ausbau und Nachfolgeregelungen sicher und unterstützen bei Neugründungen die Beschaffung von notwendigem Kapital. Die Bürgschaftsgenossenschaften arbeiten mit allen Banken eng zusammen.

**Bürgschaften**   
Die sichere Finanzierung für KMU.

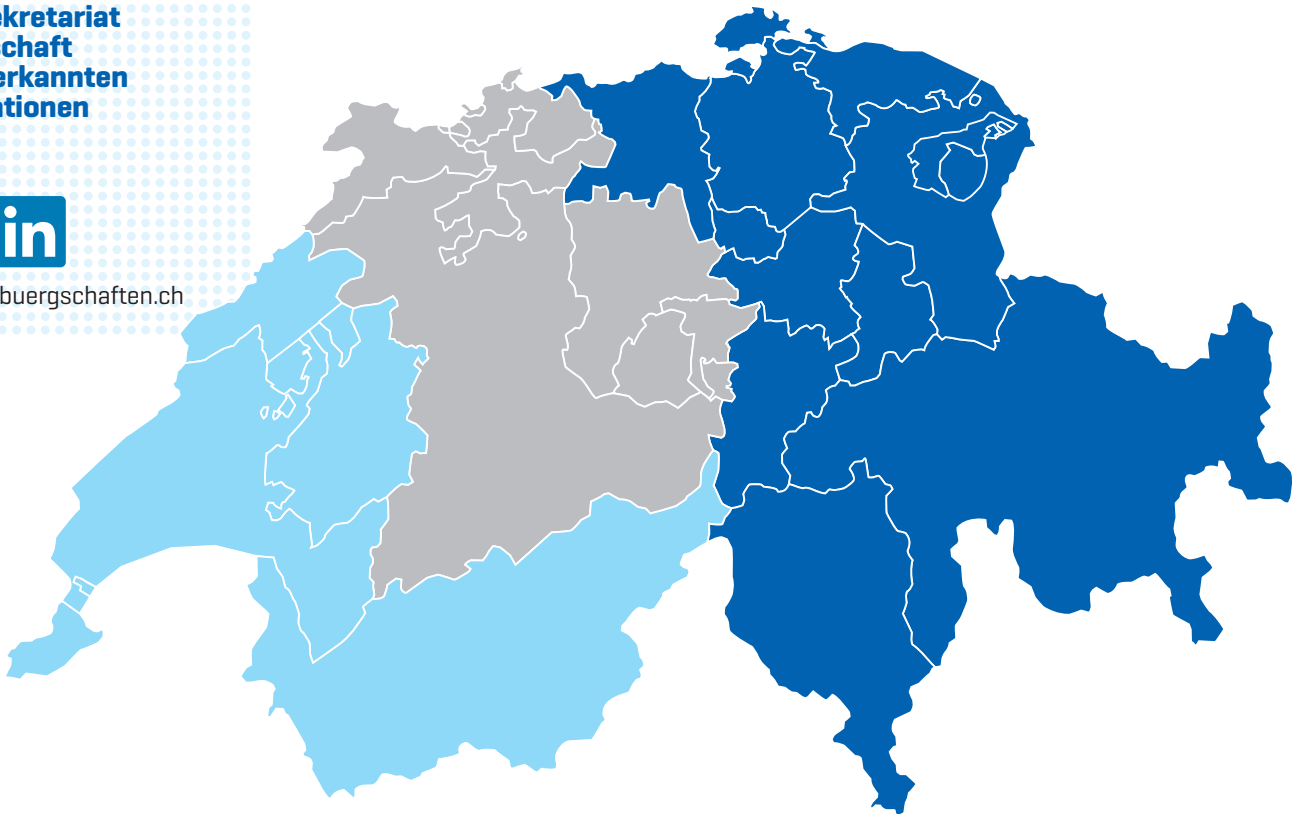
**Cautionnements**   
L'accès facilité au crédit bancaire.

**Fideiussioni**   
Il finanziamento sicuro per le PMI.

Die 4 vom  
Staatssekretariat  
für Wirtschaft  
SECO anerkannten  
Organisationen



[www.kmu-buergschaften.ch](http://www.kmu-buergschaften.ch)



**CAUTIONNEMENT  
ROMAND**

**Cautionnement romand**  
Société coopérative  
Tel. 058 255 05 50  
[www.cautionnementromand.ch](http://www.cautionnementromand.ch)

**BGMITTE**  
Bürgschaftsgenossenschaft für KMU

**BG Mitte**  
Bürgschaftsgenossenschaft  
für KMU  
Tel. 034 420 20 20  
[www.bgm-ccc.ch](http://www.bgm-ccc.ch)

**BG OST  
CF SUD**  
Bürgschaftsgenossenschaft für KMU  
Cooperativa di Fideiussione per PMI

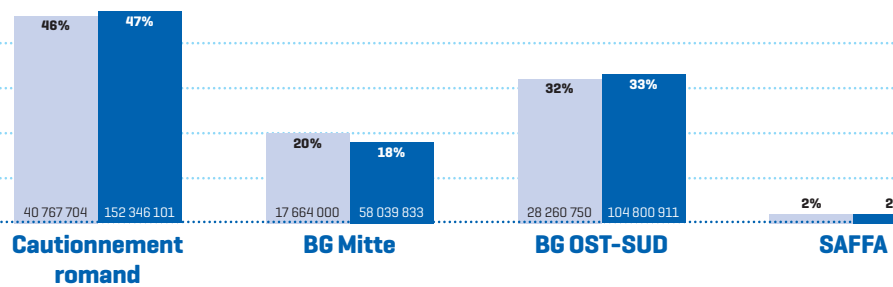
**BG OST-SUD**  
Bürgschaftsgenossenschaft  
für KMU  
Tel. 071 242 00 60  
[www.bgost.ch](http://www.bgost.ch)

**saffa**  
bürgschaftsgenossenschaft

**Saffa**  
Bürgschaftsgenossenschaft  
Saffa (für Frauen)  
Tel. 061 683 18 42  
[www.saffa.ch](http://www.saffa.ch)

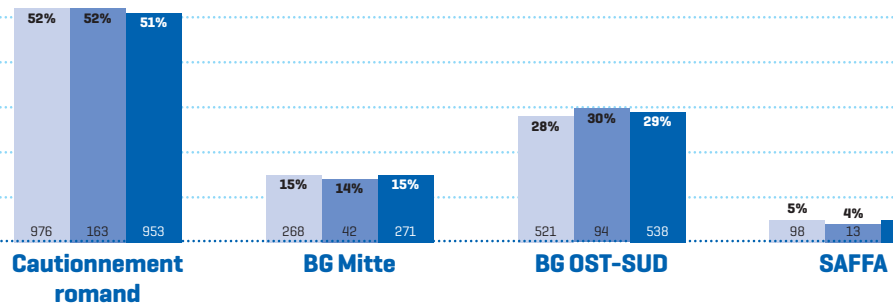
## Bewilligte Bürgschaften 2021 und Bürgschaftsbestand (in CHF)

■ Bewilligte Gesuche  
■ Laufend per 31.12.2021



## Bürgschaftstätigkeit in der Schweiz (Anz.)

■ Laufend per 01.01.2021  
■ Bewilligte Gesuche  
■ Laufend per 31.12.2021



## Bewilligte Bürgschaften nach Zweck in 2021

|                     | Cautionnement romand |             | BG Mitte          |             | BG OST-SUD        |             | SAFFA            |             |
|---------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|
| Übernahme Betriebe  | 14 696 000           | 36%         | 5 207 000         | 29%         | 4 457 500         | 16%         |                  |             |
| Betriebsmittel      | 8 331 000            | 20%         | 2 794 000         | 16%         | 8 360 000         | 30%         | 492 000          | 34%         |
| Betriebsgründung    | 8 666 000            | 22%         | 1 345 000         | 8%          | 1 175 000         | 4%          | 975 000          | 66%         |
| Investitionen       | 6 032 704            | 15%         | 1 971 000         | 11%         | 1 417 250         | 5%          |                  |             |
| Liegenschaften      | 3 042 000            | 7%          | 6 347 000         | 36%         | 12 851 000        | 45%         |                  |             |
| <b>Total</b>        | <b>40 767 704</b>    | <b>100%</b> | <b>17 664 000</b> | <b>100%</b> | <b>28 260 750</b> | <b>100%</b> | <b>1 467 000</b> | <b>100%</b> |
| <b>Total Anzahl</b> |                      | <b>163</b>  |                   | <b>42</b>   |                   | <b>94</b>   |                  | <b>13</b>   |

## Bürgschaftsbestand nach Banken per 31.12.2021

|                     | Cautionnement romand |             | BG Mitte          |             | BG OST-SUD         |             | SAFFA            |             |
|---------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------|------------------|-------------|
| Kantonalbanken      | 83 907 743           | 55%         | 23 160 250        | 40%         | 49 039 840         | 47%         | 2 352 690        | 34%         |
| Grossbanken         | 32 640 056           | 21%         | 6 555 525         | 11%         | 8 545 636          | 8%          | 576 250          | 8%          |
| Raiffeisenbanken    | 26 950 102           | 18%         | 10 823 296        | 19%         | 19 371 185         | 18%         | 1 133 367        | 16%         |
| Übrige Banken       | 5 531 256            | 4%          | 624 250           | 1%          | 3 956 050          | 4%          | 1 964 261        | 28%         |
| Regionalbanken      | 3 316 944            | 2%          | 16 876 512        | 29%         | 23 888 200         | 23%         | 944 622          | 14%         |
| <b>Total</b>        | <b>152 346 101</b>   | <b>100%</b> | <b>58 039 833</b> | <b>100%</b> | <b>104 800 911</b> | <b>100%</b> | <b>6 971 190</b> | <b>100%</b> |
| <b>Total Anzahl</b> |                      | <b>953</b>  |                   | <b>271</b>  |                    | <b>538</b>  |                  | <b>91</b>   |

